#### Association Chapitre XII « Le Relais Social Urbain de La Louvière »

Régie par la loi du 08/07/76







#### Centralité autour de l'usager Fraternité dans l'action

☑ Place de la Concorde 15 à 7100 La Louvière

**2** 064/88 51 89

월 064/88 51 98

⊕secretariat@rsull.be

## Rapport d'évaluation finale Plan Grand Froid 2019 - 2020

Relais Social Urbain de La Louvière



#### **DIRECTION GENERALE OPERATIONNELLE**

DES POUVOIRS LOCAUX, DE L'ACTION SOCIALE ET DE LA SANTE Avenue Gouverneur Bovesse, 100 B-5100 NAMUR (Jambes) . Fax : 081

32 37 80

Tél.: Direction générale - Action sociale et Santé: 081 32 72 11.

Pouvoirs locaux: 081 32 37 11

## I. Rapport quantitatif

#### I.I. Description des actions

# 1.5.1. L'élargissement des plages d'accueil de jour au sein du dispositif "L'Etape" de 15h30 à la soirée, jusque 20h00.

Pour la réalisation de ce projet, Picardie Laïque souhaite engager 2 éducateurs (1 éducateur A1 et 1 éducateur A2) à plein temps pour 5 mois afin de pouvoir assurer l'ouverture 7 jours sur 7 du dispositif :

(38 817,47 € peuvent être octroyés à Picardie Laïque en vue de couvrir les coûts en personnel du 01/11/19 au 31/03/20 et les frais de fonctionnement utiles à l'accueil des usagers.)

#### Plus-value apportée par cette extension :

Horaire habituel (hors période hivernale)	Horaire période Hivernale
<u>L'accès actuel au dispositif "L'Etape" est prévu</u> :	Suppression du jour de fermeture le mercredi
- Exception faite du mercredi, jour de fermeture, du lundi au vendredi de 9h30 à 15h30	- <b>Du lundi au vendredi</b> de 9h30 <b>à 20h00</b>
	L'ouverture sera assurée tous les week-ends du
- Deux week-ends du mois : Pas d'accueil	mois :
- Les <b>deux autres week-ends</b> du mois : de 10h à 15h00, l'ouverture est assurée par l'équipe Educmobile du C.P.A.S.	2 week-ends/mois, l'équipe éducative de renforcement de Picardie Laïque assurera l'horaire suivant :
En période estivale, l'ouverture n'est assurée qu'un week-end/mois.	- Le Samedi et dimanche de 15h30 à 20h30
	- <b>2 week-ends/</b> mois : de 10h à 15h00, l'ouverture sera assurée par l'équipe des éducateurs du service Educmobile du C.P.A.S.

L'objectif visé est de permettre aux usagers de se protéger du froid en leur offrant l'opportunité de se poser dans un endroit accueillant pendant toute la journée et, ce, jusqu'à un éventuel accueil au sein de l'abri de nuit.

Une coordination entre l'équipe hivernale, l'équipe éducative habituelle et celle d'Educmobile sera organisée chaque lundi.

La responsable du dispositif "L'Etape" sera contactable à tous moments pour répondre aux

difficultés potentiellement rencontrées par l'équipe hivernale.

- 1.5.2.L'équipement en consommables du Relais Santé, de l'abri de nuit et du Centre d'accueil

de jour "L'Etape" afin de permettre aux usagers de bénéficier de repas, de boissons

chaudes,...

« Au sein de l'Etape»

Pour un souci d'organisation, il n'y a plus de repas chauds payants au sein du dispositif. Cependant, l'équipe éducative organise des activités culinaires deux fois par semaine avec les

usagers. Ceux-ci cuisinent eux-mêmes le repas sur base de produits frais achetés (le

dimanche et le vendredi).

Pour les autres jours de la semaine, les usagers bénéficient d'un repas tartines, charcuteries,

fromages et soupe.

Le Centre d'Accueil de jour "L'Etape", nous demande donc de financer l'acquisition de

consommables alimentaires (pain, de la charcuterie, des produits laitiers et fromagers ainsi que

les produits utiles aux activités culinaires).

L'achat de ces consommables sera couvert par le budget global de l'Etape, soit

38 817,47 €.

Au « Tremplin »

L'extension de 4 lits implique un renforcement du matériel utile à l'accueil de la population.

L'opérateur éprouve le besoin d'acheter des légumes pour la confection de la soupe, des

boissons et le nécessaire à l'organisation des repas tartines,

L'acquisition de matériel d'hygiène est aussi indispensable.

Subside attribuable : 3 977.83 €

Au Relais Santé

Le Relais Santé nous sollicite en vue d'acquérir du café, du lait, du sucre et de la soupe ainsi

que le matériel utile (sucre, gobelets, filtres à café) pour offrir une boisson chaude aux

usagers:

- Lors des permanences du Relais Santé (Du lundi au vendredi de 8h à 10h et de 13h à 15h) -

En cas d'intervention d'urgence 0476/94 69 20 ou 0491/35 71 44 ;

3

- Lors de leurs interventions ciblées en accroche en rue.

Subside attribuable : 2 294,90 €

- 1.5.3.- L'équipement des équipes de l'abri de nuit et du Relais Santé en vue de leur permettre d'acquérir des vêtements adaptés à la période hivernale à destination aux usagers dans le besoin et/ou de pourvoir à leur hygiène :

Au « Tremplin »

Le budget global de 3 977,83 € sera aussi dédié au renforcement des stocks actuels des produits d'hygiène mis à la disposition des usagers (gel douche, dentifrice, acquisition d'essuies supplémentaires, gants de toilette, produit désinfectant pour les mains,...)

Au Relais Santé

Le budget global de 2 294,90 € sera aussi dédié au renforcement du stock en matériel d'hygiène (gel douche, acquisition d'essuies supplémentaires, gants de toilette, produit désinfectant pour les mains, des boîtes de serviettes hygiéniques,...)

Le D.U.S.

- 4 589,80 € peuvent être octroyés au D.U.S. en vue d'équiper les logements d'urgence à l'accueil d'un plus grand nombre d'usagers ainsi que de renforcer l'offre de matériel de chauffage utile à l'aide en milieu de vie de l'usager dans le besoin..

Le service souhaite faire l'acquisition :

- Pour l'aide en milieu de vie : De quelques poêles à pétrole et de quelques jerricanes de pétrole ;
- Pour l'aménagement de l'hébergement d'urgence :
- i. De 4 matelas (2 de 2 personnes et 2 d'1 personne);
- ii. De matériel de couchage et d'hygiène (draps, couvertures, mousse à raser, dentifrice, essuies, gants de toilette, bain douche, trousses de matériel d'hygiène et flacons de produit désinfectant) à distribuer en situation d'urgence ;
- iii. De planches à repasser, de fers à repasser et d'eau distillée.

Proposition budgétaire de financement par rapport aux besoins des partenaires :

Nous espérions disposer d'un budget indexé dans le courant du premier trimestre 2020 et ce ne fut malheureusement pas le cas vu que l'indice-pivot fut dépassé en avril 2020.

L'analyse du Bilan budgétaire nous montre ici l'impact financier sur base des pièces contrôlées en interne et nécessitant l'approbation du contrôle financier de la D.G.O. 5.

#### Bilan financier P.G.F. 2019-2020:

- Justification budgétaire des opérateurs

Plan Grand Froid – Période du 1 <sup>er</sup> novembre 2019 au 18 mars 2020						
Opérateurs	Subside alloué	Montant justifié				
D.U.S. (C.P.A.S.)	4 500 €	4 563,40 €				
Relais Santé (C.P.A.S.)	2 250 €	2 028,83 €				
Abri de nuit « Le Tremplin » (Picardie Laïque)	3 900 €	3 696,11€				
Centre de Jour « L'Etape » (Picardie Laïque)	38 058 €	38 926,45 €				
Total	48 708 €	49 214,79 €				

Subside octroyé sans indexation : 48 708 € (Même montant que celui accordé pour le P.G.F. 2018-2019.

L'indexation pressentie n'a pas eu lieu durant le 1<sup>er</sup> trimestre 2020 mais le dépassement de l'indice-pivot a eu lieu en avril 2020.

Sous réserve de l'inspection financière de la DGO 5 : 100 % de consommation du subside

Subside utilisé : 48 708 € - Subside justifié : 49 214,79 €

- Solde inutilisé : / €

- Dépassement budgétaire : 506,79 €

#### Remarques suite au contrôle de notre Trésorier :

- Pour le le D.U.S.:

- Sous réserve de l'inspection financière de la D.G.O. 5, toutes les pièces transmises étaient conformes aux attentes et n'ont pas présenté de problème à la vérification.
- Pour le Relais Santé:
- Sous réserve de l'inspection financière de la D.G.O. 5, toutes les pièces transmises étaient conformes aux attentes et n'ont pas présenté de problème à la vérification.
- Pour l'abri de nuit :
- Sous réserve de l'inspection financière de la D.G.O. 5, toutes les pièces transmises étaient conformes aux attentes et n'ont pas présenté de problème à la vérification.
- Pour le Centre de jour :
- Sous réserve de l'inspection financière de la D.G.O. 5, toutes les pièces transmises étaient conformes aux attentes et n'ont pas présenté de problème à la vérification. Un extrait de compte était manquant et une demande d'information complémentaire relative au pécule de l'agent ADAM a été fournie. Ce qui a permis la validation de toutes les pièces justificatives qui ont été remise.

#### Modification budgétaire:

2 projets laissent un total non consommé de 1 163,92 €

Relais Santé (C.P.A.S.)	221,17 €
Abri de nuit « Le Tremplin » (Picardie Laïque)	203,89 €
Total	425,06 €

#### Besoins

2 projets laissent apparaître un besoin :

D.U.S. (C.P.A.S.)	63,40 €
Centre de Jour « L'Etape » (Picardie Laïque)	868,45 €
Total	931,85 €

Il est possible de couvrir le dépassement enregistré au D.U.S. sur base d'une partie du sousconsommé sur le budget dédié au Relais Santé (221,17 – 63,40 = 157,77)

Cela portera la subvention finale accordée au D.U.S. à hauteur de 4 563,40 €

Considérant l'importance du budget réellement consommé pour le centre de jour, proposition est faite de verser le non consommé restant de 361,66 € (157,77 + 203,89) sur ce projet vu que toutes les pièces étaient conformes.

Cela portera la subvention finale à 38 419,66 € pour l'Etape.

#### Ajustement budgétaire final:

D.U.S. (C.P.A.S.)	4 563,40 €		
Relais Santé (C.P.A.S.)	2 028,83 €		
Abri de nuit « Le Tremplin »	7 404 11 6		
(Picardie Laïque)	3 696,11 €		
Centre de Jour « L'Etape »	38 419,66 €		
(Picardie Laïque)	36 419,00 €		
Total	48 708 €		

#### Impact:

Avance de 39 795,30 € versée par la R.W. le 15/11/20189

Sous réserve validation inspection financière D.G.O. 5 :

- Solde à recevoir de la Région Wallonne : 8 912 ,70 €

#### I. II. Statistiques

## 1. L'hébergement d'urgence

#### Remarques transversales:

Les statistiques rendues pour ce plan portent sur une période du 1<sup>er</sup> novembre 2019 au 18 mars 2020.

En effet, à cette date, nous passâmes en Plan de lutte contre le Covid-19 en transformant l'offre de services.

Il n'a pas été possible de collecter toutes les données que nous traitons habituellement chaque année en raison de l'absence pour maladie de longue durée de notre chargée de projets.

Ceci sera précisé pour les items que le coordinateur général n'est pas en mesure de fournir.

#### 1.1. Evolution du nombre de nuitées

	Hiver 2018-2019				Hi	Hiver 2019-2020		
Opérateurs	Nbre de nuitées	Nuitées enfants	Nuitées Hommes	Nuitées Femmes	Nbre de nuitées	Nuitées enfants	Nuitées Hommes	Nuitées Femmes
Abri de nuit 16 lits	1926	8	1702	216	1 815	0	1 618	197
DUS 17 lits	326	180	43	103	295	210	32	53
Total	2 252	188	1745	319	2 110	210	1650	250

Au niveau des nuitées globales de l'axe d'hébergement d'urgence, par rapport à l'hiver 2018-2019, nous observons un recul de 6 %.

Rappelons aussi que nous n'enregistrons ici que 17 jours en mars, ce qui impacte aussi le constat porté.

Toujours sous l'angle de cette précaution d'usage, sur cet hiver 2019-2020 :

- A l'abri de nuit: nous enregistrons un recul de 5,7 % au niveau du nombre total de nuitées par rapport à l'hiver 2018-2019.

En ce qui concerne les **nuitées Hommes**, **le recul est de 5 %** alors que pour les **nuitées Femmes**, nous décelons une **diminution de 8,8 %** cet hiver. Nous n'avions pas de nuitées enfants.

- Au D.U.S.: Sur le nombre total de nuitées, nous observons une diminution conséquente de 9,5 % par rapport à l'hiver précédent.

En ce qui concerne les **nuitées Hommes**, il y a recul avec **25,5 %** et de **48,5 %** en ce qui concerne les **nuitées Femmes**. Par contre, au niveau des nuitées enfants, nous avions une augmentation de 16,6 %.

Rien que pour le mois de décembre 2019, nous avions 124 nuitées enfants car 1 femme seule était hébergée avec ses 4 enfants pour une longue durée, le temps de lui trouver une solution en janvier 2020.

	Hiver 2018-	2019	Hiver 2019-2	020
Opérateurs	Nbre d'hommes	Nbre de femmes	Nbre d'hommes	Nbre de femmes
Abri de nuit	116	21	117	21
DUS	9	9	22	3
Total	125	30	139	24

Les chiffres ne reprennent ici que les adultes différents aidés au sein des 2 dispositifs.

Notons que pour l'abri de nuit, une double difficulté s'est posée afin de permettre de remettre le chiffre exact des personnes accueillies, doublons retirés.

En effet, en janvier, un bug informatique a perturbé l'encodage des données (ce problème fut rencontré par tous les partenaires et pour certains, les notes écrites permirent de dégager les personnes différentes).

Ensuite, dans ses conditions de travail liées au Covid-19, la responsable avait les données complètes du mois de mars et éprouvait donc des difficultés de dégager les personnes différentes accueillies jusqu'au 17 mars.

Sur base des données mensuelles en notre possession, nous avions :

Novembre 2019 : 55 hommes différents et 10 femmes différentes

Décembre 2019 : 39 hommes différents et 8 femmes différentes

Janvier 2020 : 51 hommes différents et 9 femmes différentes

Février 2020 : 39 hommes différents et 5 femmes différentes

Mars 2020 (du 01 au 17) : ?

Ce dont nous sommes certains, c'est du **nombre de primo utilisateurs** qui est donc pour toute la période concernée de **58 personnes** : 46 hommes et 12 femmes.

Le D.U.S. a hébergé 25 personnes adultes différentes (22 hommes, 3 femmes) pour 18 personnes adultes lors de l'hiver 2018-2019, soit une augmentation de 38,9 %.

Si nous y intégrons les 10 enfants différents hébergés, le D.U.S. a accueilli 35 personnes différentes.

#### 1.2.1. Fréquentation mensuelle de l'abri de nuit

	Hommes différents	Femmes différentes	Enfants différents	Nuitées hommes	Nuitées femmes	Nuitées enfants	Total Nuitées	Refus
Novembre	55	10	0	356	73	0	429	71
Décembre	39	8	0	378	38	0	416	29
Janvier	51	9	0	399	40	0	439	32
Février	39	5	0	320	32	0	352	16
Mars	27	4	0	165	14	0	179	5
Total	117	21	0	1 618	197	0	1 815	153

En moyenne mensuelle, sur les 4 premiers mois de cet hiver, nous avions 54 adultes différents ayant eu recours à l'abri de nuit alors que cette moyenne mensuelle était de 47 adultes accueillis lors de l'hiver 2018-2019.

Le pic de nuitées hommes a été enregistré en janvier 2019 avec 399 nuitées alors que le pic de nuitées femmes a été enregistré en début du plan hiver en novembre 2019 avec 73 nuitées, alors que les températures étaient encore dites « clémentes ».

Nous l'avons vu, il n'y a pas eu d'hébergement d'enfants cet hiver.

En ce qui concerne la **moyenne mensuelle des nuitées** de toute la période mesurée, cet hiver, elle était de 403 nuitées (385 nuitées l'hiver précédent et 438 nuitées lors de l'hiver 2017-2018.

Le taux d'occupation de cette période hivernale, calculé sur 137 jours au lieu de 151, était de 82,8 %. Il était de 79,7 % pour l'ensemble du P.G.F. 2018-2019.

<u>1.2.2.</u> Croisement des personnes différentes avec les primo-utilisateurs de l'abri de nuit :

	Hommes différents	Femmes différentes	Primos Hommes	Primos Femmes	Total primos	Part des primos sur public total
Novembre	55	10	16	5	21	32 %
Décembre	39	8	9	3	12	25 %
Janvier	51	9	15	3	18	30 %
Février	39	5	8	0	8	18 %
Mars	27	4	0	1	1	3,2%
Total	117	21	48	12	60	43,47%

Cet hiver, nous avons accueilli **60 primo utilisateurs** pour 88 lors de l'hiver 2018-209. Cela représente une diminution de 31,8 % des nouvelles personnes prises en charge par rapport à l'hiver antérieur.

Nous l'avons vu, l'abri de nuit a hébergé 137 personnes différentes.

Sur l'ensemble des personnes différentes accueillies sur toute la période P.G.F., nous ne sommes pas en mesure de déterminer la part totale des primo utilisateurs sur le public global vu que nous ne pouvons le déterminer. Toutefois, nous voyons que c'est en novembre 2019 que nous avons eu le pic de nouveaux utilisateurs au sein du réseau avec 32 %. Lors du froid de janvier, nous étions à 30 % pour ensuite observer un grand recul.

Causes des sanctions	Novem bre	Décembr e	Janvier	Février	Mars	Total
Non respect R.O.I, violence verbale et/ou physique	8	12	5	7	5	37
Manque de place	60	17	27	9	/	113
Arrivée hors- horaire	3	/	/	/	/	3
Profil non adéquat	/	/	/	/	/	0
Total	71	29	32	16	5	153

A l'abri de nuit, cet hiver a été difficile au niveau de la gestion du nombre conséquent de refus. 153 refus globaux sont recensés alors que nous en avions 64 l'hiver 2018-2019. Cela représente une augmentation de 139 %.

Ceci dit, nous n'avons pas revécu la situation extraordinaire rencontrée lors de l'hiver 2017-2018 avec 383 refus globaux et par rapport à ce triste record, nous sommes donc en recul de 60 %.

Au niveau du type de refus, nous constatons que la majorité des refus concernait le manque de places avec 113 unités alors que l'hiver antérieur, c'était le refus pour sanctions qui tenait le haut du classement avec à l'époque, 34 unités pour une situation quasiment similaire cet hiver avec 37 unités.

Ce refus pour faute de places, fort heureusement, n'a pas atteint le sombre record de l'hiver 2017-2018 avec ses 340 unités. Par rapport à cette époque, c'est un recul de 66,7 %.

Cet hiver, le refus faute de place représentait 73,8 % 31 % de l'ensemble des refus.

En croisant avec les pourcentages des hivers antérieurs :

- PGF 2014-2015: 34 refus sur 69 -> soit 50 % des refus;
- PGF 2015-2016: 53 refus sur 88 -> soit 60 % des refus:
- PGF 2016-2017: 32 refus sur 62 -> soit 52 % des refus;
- PGF 2017-2018: 340 refus sur 383 -> soit 89 % des refus:

#### - P.G.F. 2018-2019: 20 refus sur 64 -> soit 31 % des refus;

Le refus pour « Non respect du R.O.I., violence verbale et/ou physique » représentait quant à lui 24 % cet hiver alors qu'il atteignait 53 % l'hiver précédent avec 34 unités. Cela nous donne une indication du travail de cadrage effectué auprès des usagers.

Cet hiver laisse apparaître 2 pics spécifiques :

- En novembre 2019 où le manque de place était à son apogée ;
- En décembre 2019 où il s'agissait cette fois du refus pour sanctions.

Soulignons enfin la faible représentativité des personnes qui sont arrivées en dehors de l'horaire d'accueil.

#### 1.3. Evolution de la demande réelle à l'Abri de nuit sur 5 P.G.F. :

	PGF 2015- 2016	PGF 2016- 2017	PGF 2017- 2018	PGF 2018- 2019	PGF 2019- 2020
Nuitées	1 963	1 931	2 189	1 926	1 815
Refus faute de place	53	32	340	20	113
Demande réelle	2 016	1 963	2 529	1 946	1928

La demande réelle se calcule en additionnant les nuitées réelles ainsi que les refus faute de place.

Nous voyons ici que nous nous sommes situés dans la même moyenne que lors des hivers 2018-2019 et 2016-2017.

Par rapport à l'hiver précédent, la demande réelle est en recul de 0,9 %.

Nous avons **couvert 94 % du besoin réel**, alors que l'hiver antérieur, nous avions atteint le score historique de 99 %.

## 1.4. Origine géographique des bénéficiaires de l'abri de nuit

Si nous avons été en mesure de compléter ce tableau de novembre à février, le problème d'identification des personnes différentes implique pour nous une impossibilité à profiler les personnes accueillies sur les 17 nuits de mars.

Fort heureusement, cette situation n'aura pas d'impact sur les données IWEPS car la responsable possède le profil du public pour le mois de mars au complet.

#### 1.5. Focus sur l'hébergement en Logement D.U.S.

En ce qui concerne l'hébergement d'Urgence, en cette période hivernale, le service a hébergé **35 personnes différentes** (22 hommes, 3 femmes et 10 enfants). cela représente une différence de 29,6 % par rapport à l'hiver 2018-2019 durant lequel 27 personnes différentes furent hébergées (enfants inclus). Nous sommes aussi loin du record historique de 95 personnes hébergées lors de l'hiver 2017-2018

	Hommes différents	Femmes différentes	Enfants différents	Nuitées hommes	Nuitées femmes	Nuitées enfants	Total Nuitées
Novembre	12	2	6	13	14	54	81
Décembre	12	1	4	14	31	124	169
Janvier	2	1	4	2	7	28	37
Février	0	1	4	0	1	4	5
Mars	1	0	0	3	0	0	3
Total Hors doublons	22	3	10	32	53	210	295

Cette année, le service a essentiellement été mobilisé par des personnes dans le besoin en novembre et décembre 2019.

Les enfants représentent 28,5 % de la population totale hébergée (10/35) et leurs nuitées, 57 % du chiffre global de l'hébergement D.U.S.

La majorité des hommes hébergés l'ont été pour quelques nuitées lorsque les températures étaient négatives ou égales à 0°C.

#### 1.6. Focus sur les interventions extra-horaires du D.U.S. :

	Nombre d' interventions	Refus	Primos utilistauers
Novembre	14	6 pour 6 personnes	8
Décembre	9	0	4
Janvier	9	4 pour 4 personnes	6
Février	6	2 pour 2 personnes	5
Mars	1	0	1
Total	39	12 pour 12 personnes différentes	24

39 interventions extra-horaires ont été recensées cet hiver pour 43

l'hiver antérieur ; ce qui représente une diminution de 9,3 %. (Par rapport à l'hiver 2017-2018 avec 87 unités, ce recul est de 55 %).

Par contre, au niveau des refus, nous avons une augmentation de 200 % au vu des 12 refus actés par rapport aux 4 de l'hiver précédent. Nous sommes en recul de 53 % des 26 refus enregistrés du P.G.F. 2017-2018.

Ces 12 refus d'hébergement du D.U.S. s'expliquent par les causes suivantes :

- 3 refus pour 3 personnes sollicitant un hébergement de nuit en température positive dont l'un d'entre eux suite à une arrivée tardive à l'abri de nuit :
- 2 refus pour 2 personnes qui demandaient un plus long séjour en logement D.U.S. (elles furent orientées
- 1 refus pour 1 personne connue du service
- 1 refus de conduire en voiture à l'abri de nuit une personne sortant de l'hôpital, fragilisée au niveau des côtes et donc réorientée vers le 112 ;

- 1 refus pour une personne menaçant de se suicider et orientée vers la Police :
- 1 refus s'inscrivant dans le cadre de la non compétence territoriale pour le DUS
- 1 personne sortant de l'hôpital psychiatrique et orientée à l'abri de nuit de Charleroi à sa demande
- 1 personne qui souhaitait que le D.U.S. lui propose un service de taxi pour aller à un rendez-vous médical ;
- 1 personne vivant une situation de crise familiale qui via contact téléphonique a pu trouver une piste de solution en se présentant le lendemain.

Toutes les personnes ont bénéficié d'une orientation spécifique et adaptée à leur problématique.

#### 1.7. Evolution de la demande réelle adressée au DUS sur 5 PGF :

	PGF 2015-2016	PGF 2016- 2017	PGF 2017- 2018	PGF 2018- 2019	PGF 2019- 2020
Nuitées	201	496	1 221	326	295
Refus	8	17	26	4	13
Demande réelle	209	513	1 247	330	308

Lors de l'hiver 2017-2018, nous avions vu une augmentation de 143 % de la demande adressée au D.U.S. vu les interventions d'hébergement de groupes d'usagers lors des températures négatives nocturnes.

Cet hiver, la demande réelle adressée au D.U.S. avec ses 307 unités montre une diminution de 73 % par rapport à l'hiver 2017-2018.

Le refus enregistré cet hiver passé représente à lui seul 3 % de la demande réelle et retrouve le même ratio que celui enregistré l'hiver 2016-2017.

Ceci dit, par rapport à 2015-2016, la demande réelle a augmenté de 46 %.

## 2. L'Accueil de jour

#### 2. 1 L'Accueil de jour - Horaire habituel

Il s'agit de l'équipe qui se charge de l'horaire habituel du centre c'est à dire de 9h00 à 15h30 et les éducateurs mobiles du CPAS de La Louvière qui ouvrent deux weekends par mois et ce, durant toute l'année.

				Hiver 2018-2019					Hiver 2	2019-	2020	
			146 jours d'ouverture : 148 jours d'ouverture :			:						
	Nbre j d'ouve		1			ne et 4	-0		106 er	n sem	aine	
Opérateurs				le Week-end				е	t 42 le	Wee	ek-end	
péra				Trégue Nibro Nibro Nibro Nibro								
Ō	Semai ne	Week -	Fréque n-	Nbre ACCh	NbrA CC	Nbre homm	Nbre femme	Fréquen -	Nbre AC	Nbr AC	Nbre homm	Nbre femme
		end	tation	omme s	femm es	es (différ	s (différ	tation	H (total)	F (tota	es (différ	s (différ
				(total)	(total	ent)	ent)			I)	ent)	ent)
<u>horaire</u>	106	/	1 617	1454	163			1 394	1266	128		
<u>habituel</u> Etape						126	23				199	39
Educm	/	20	225	203	22			205	191	14		
obiles												
Bar à soupe	50	/	44	32	12	20	5	446	374	72	62	20
Croix-												
Rouge												
TOTAL	/	18	1886	1689	197	118	25	2045	1831	214	210	51

Au niveau de l'Etape, nos services ont assuré 139 jours d'ouverture, soit 7 jours d'ouverture de moins que lors de l'hiver 2017-2018.

99 jours ont été prestés en semaine par l'équipe d'horaire normal de Picardie Laïque, 95 jours d'extension de soirée en semaine et 20 jours de week-end ont été assurés par l'équipe de renfort hivernal de Picardie Laïque et enfin, 20 jours de week-end ont été proposés par Educmobiles.

Outre le fait que le P.G.F. ait été interrompu par la crise du Covid-19 le 18 mars, nous observons que les équipes ont couvert autant de week-ends que lors de l'hiver antérieur. Sans Covid, le résultat d'ouverture eut été plus conséquent en fin de P.G.F.

En horaire habituel de journée, l'Etape a enregistré 1599 accueils dont :

- 1 394 assurés par l'équipe éducative de Picardie Laïque AS.B.L (nous en avions 1 617 l'hiver antérieur) ;
- 205 assurés 2 weeks-end par mois par l'équipe Educmobiles du C.P.A.S.. (Nous en avions 225 l'hiver antérieur).

Sur base d'une comparaison globale portant sur les 1 842 accueils du P.G.F. 2018-2019, cet hiver, les **accueils** ont reculé de **13 %**.

Pour l'équipe d'horaire normal de Picardie Laïque et Educmobiles, en comparaison avec l'hiver antérieur, le nombre global des accueils Hommes a diminué de 12 % tandis qu'il y a eu diminution de 23 % en ce qui concerne les accueils Femmes.

En horaire normal de semaine, par rapport à l'hiver antérieur, le nombre total d'accueils reste a reculé de 13,8 % par la différence enregistrée de 223 accueils.

En horaire de Week-end, toujours par rapport à l'hiver antérieur, l'équipe Educmobiles du C.P.A.S. observe une diminution de fréquentation de 8,9 % par la différence enregistrée de 20 accueils .

#### Au niveau du Bar à soupe de la Maison Croix-Rouge La Louvière-Le Roeulx

Cet hiver, une seconde expérimentation a été menée dans un autre bâtiment mis à disposition par l'Administration Communale au centre Ville et c'est en décembre 2019 que le service a ouvert ses portes.

Cela a donc une incidence au niveau du total global qui s'élève à **2045 accueils** en horaire de journée. Par rapport aux 1 886 du P.G.F. antérieur, cela représente une augmentation de 8,4 %.

Comme nous le verrons, cette expérience a été plus heureuse en changeant le lieu vu que l'hiver antérieur, les usagers avaient exprimé la difficulté de l'éloignement géographique de l'ancien bâtiment utilisé à l'époque.

#### Focus sur les accueils Du bar à soupe de la Maison Croix-Rouge :

Nombre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Total
--------	----------	----------	---------	---------	------	-------

d'accueils						
Hommes	/	45	132	117	80	374
Femmes	/	7	28	20	17	72
Total	/	52	160	137	97	446

Par rapport aux 44 accueils (32 accueils hommes et 12 accueils femmes) enregistrés l'hiver 2018-2019, cet hiver, le bar à soupe a totalisé 446 accueils, ce qui représente une augmentation de 913 %

**82 personnes différentes** ont poussé les portes (62 Hommes et 20 femmes), cela représente une augmentation de 228 % par rapport aux 25 personnes différentes accueillies l'hiver antérieur (20 hommes et 5 femmes).

Réalisant une typologie des personnes, l'équipe des 16 volontaires impliqués dans l'action a perçu 3 types de profils :

- Les Sans-abri qui étaient sanctionnés au sein d'autres services ;
- Les sans-abri qui ne souhaitent pas aller vers des services du réseau ;
- Les personnes se définissant en mal logement, grande majorité des personnes accueillies. Il est fort probable qu'il y ait aussi des facteurs d'isolement social à la source de leur présence en rue.

Hélas, en l'absence de notre chargée de projets pour maladie de longue durée, il nous est impossible de dégager le public global, doublons retirés pour les 3 services (Picardie Laïque, Educmobiles et la Maison Croix-Rouge).

Toutefois, pour tous les services, mensuellement, nous disposions des personnes différentes pour la durée de ce P.G.F..

#### 2. 2 L'Accueil de jour - Extension de soirée

#### L'équipe « d'extension PGF» -> accueil de soirée :

Il s'agit de l'équipe de renfort de Picardie Laïque qui ouvre le centre les deux autres week-ends du mois non tenus par Educmobiles et qui s'occupe, en semaine, de l'extension d'horaire durant le plan grand froid (15h30-20h00).

				Hiver 2018-2019					Hive	r 2019	9-202	0
	Nbre jours		•	121 jou	rs d'ou	uverture	:	,	115 jou	rs d'o	uvertu	ıre :
	d'ouv			99 en semaine et			95 en	semai			20	
	re	<b>:</b>		22 le Week-end					le	Week	-end	
Picardie Laïque												
	Sem	We	Fréq	Nbre	Nbr	Nbre	Nbre	Fréq	Nbr	Nbr	Nbre	Nbre
	aine	ek	uen-	ACC.	ACC	homm	femm	uen-	e H	е	hom	femmes
		_	tatio	hom	fem	es	es	tatio	(tota	F	mes	(différe
		en	n	mes	mes	(différ	(diffé	n	l)	(tot	(diff	nt)
		d		(tota	(tot	ent)	rent)			al)	éren	
				I)	al)						t)	
Extension	102	22	1606	1 435	171	128	21	1450	1306	144	103	20
PGF 2019- 2020	124	<u> </u>		160	1 606 149				1450		123	
											123	

Au vu du chamboulement vécu en mars avec la crise Covid-19, il est logique que le nombre de jours d'ouverture d'extension soit moindre par rapport à celui du P.G.F. antérieur.

Cette différence dans le total est de 9.7 %.

Toutefois, plus loin, en détaillant la fréquentation mensuelle de l'extension, il sera possible de comparer pour les mois complets avec les données du P.G.F. 2018-2019.

Si nous disposions des personnes différentes pour les 4 premiers mois de ce P.G.F., en l'absence de notre chargée de projets pour maladie, nous ne disposons pas des personnes globales, doublons retirés pour comparer avec les 149 personnes différentes de la saison 2018-2019 (128 hommes et 21 femmes).

L'accueil d'hommes représente 90 % du chiffre global enregistré cet hiver. La représentativité atteignait 89 % l'hiver antérieur.

En ce qui concerne **l'accueil de femmes**, il représentait **10 % cet hiver** alors qu'il était de 11 % durant l'hiver 2018-2018. Notons que l'accueil de femmes atteignait 19 % lors de l'hiver 2016-2017.

#### 2.2.1. Evolution de l'accueil d'extension de soirée en personnes différentes

Nombre de personnes différentes Accueillies	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Total
Horaire d'extension PGF 2018- 2019	49	29	55	52	49 sur 18 jours	234
Horaire d'extension PGF 2018- 2019	40	42	50	39	34 sur 18 jours	205

En moyenne, mensuellement, 45 usagers fréquentaient le dispositif d'extension de soirée pour une moyenne de 46 l'hiver antérieur.

Le pic de nombre de personnes différentes a été observé à la période la plus froide de cet hiver, janvier 2020. Dès février, un mouvement de recul s'observait sans que nous puissions en déterminer la cause.

Lorsque la crise Covid-19 a éclaté, nous n'avions plus qu'une moyenne de 15 usagers différents qui se sont réfugiés dans le lieu d'accueil d'urgence créé et rassemblant le centre de jour, le Relais Santé et l'abri de nuit.

#### 2. 3 L'Accueil de jour en horaire normal et l'extension de soirée

Dans le cadre de ce P.G.F. 2019-2020, pour les 3 plages d'accueil des 2 services partenaires à l'Etape, nous enregistrons un **total global de 3 049 accueils** venant de 3 448 accueils l'hiver antérieur, Ceci représente une **diminution de 11,5 %** 

#### ■ 2.3.1. <u>Utilisation mensuelle du dispositif « l'Etape"</u>

Nombre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Total

d'accueils en						
Horaire de	463	378	363	251	144	1599
jour avec						
Week-end						
d'Educmobiles						
Extension de	429	346	301	253	121	1 450
soirée avec						
week-end de						
l'équipe de						
renfort						
Picardie						
Laïque						
Total	892	724	664	504	265	3 049

Incluant les accueils de week-end assurés par Educmobiles, cet hiver nous enregistrons 3 049 accueils globaux dont 1 599 effectués en horaire normal et les week-ends assurés par Educmobiles ainsi que 1 450 dans le cadre de l'extension de soirée et des autres week-ends à charge de l'équipe hivernale.

Pour rappel l'hiver 2018-2019, nous avions enregistré 3 448 accueils globaux dont 1 842 en horaire habituel de jour et 1 606 en horaire d'extension de soirée/week-ends. Nous l'avons vu, le recul est de 11,5 %.

Nous voyons ici qu'en novembre, le service a été fortement sollicité tant en journée qu'en extension pour ensuite entrer dans une croissance progressive.

La stauration était totale en novembre 2019 et nous verrons plus loin l'impact sur les refus ; tant au niveau du manque de place qu'au niveau du travail de cadrage utile.

Rien que le mois de Novembre 2019 représentait 29 % du total global des accueils.

La situation restait assez difficile en décembre pour ensuite revenir dans une forme de normalité.

A l'instar du ratio de 47 % enregistré lors de l'hiver 2018-2019, sur l'ensemble des accueils, **l'extension de soirée** représente aussi **47 % des accueils** globaux.

Lors de l'hiver 2017-2018, hiver aux statistiques historiquement élevées en raison d'une saturation sans commune mesure, ce taux atteignait 49 %.

Dans le sens inverse, c'est lors de l'hiver 2016-2017 que ce taux fut le plus bas avec 45 % (1 408/3 134).

A nos yeux, cela démontre toute son importance vu qu'elle répond à l'évidence à un besoin réel.

Il convient d'admettre que nous ayons eu de la chance de voir la fréquentation diminuer de mois en mois car je ne suis pas persuadé que la situation eut été tenable sur l'ensemble de l'hiver.

Il reste très difficile pour les opérateurs de devoir refuser des personnes, faute de place. De même, les usagers éconduits peuvent être assez nerveux autant que désemparés et cela impacte la dynamique globale, d'autres usagers mais aussi les professionnels. Le P.G.F. reste une période à haute tension.

# • 2.3.2. Refus globaux au sein à «l'Etape" (Y inclus ceux d'Educmobiles) en horaire de jour et extension horaire

	PGF 2019-2020	PGF 2018-2019
Novembre	132	28
Décembre	45	30
Janvier	22	22
Février	5	19
Mars	5	31
Total	209	130

Le pic de refus globaux se situe en novembre 2019, période à laquelle la demande était très forte et les personnes en nombre dans nos services alors qu'à l'hiver antérieur, ce même pic s'observait en mars 2019. Après le statuquo de janvier, les refus ont drastiquement diminué.

Par rapport à l'hiver précédent se soldant sur 130 refus globaux, cela représente une augmentation de 60,7 %.

L'hiver le plus dur à gérer pour les services, 2017-2018, comprenait 228 refus et au vu des données de novembre et décembre 2019, nous étions partis pour revivre la même situation avec une saturation totale.

## 2.3.3. <u>Répartition des refus globaux selon l'horaire</u>"

Nombre de refus prononcés en	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Total
Horaire de jour	98	26	11	4	5	144
Extension de soirée	34	19	11	1	0	65
Total	132	45	22	5	5	209

N.B.: Les refus enregistrés en horaire de jour tiennent regroupent ceux prononcés tant par l'équipe de Picardie Laïque du cadre de base ainsi que ceux prononcés par les éducateurs d'Educmobiles.

**68,8 % des refus globaux** sont prononcés en horaire habituel de jour alors que ce ration était à 62 % l'hiver antérieur.

Au niveau du pic des refus globaux, c'est en novembre 2019 que la situation a été plus difficile tant en horaire de jour avec 98 unités qu'en horaire d'extension avec

34 unités (le total des refus globaux de ce seul mois atteignait 63 % des refus globaux des 2 horaires). Fort heureusement, ensuite, ce fut une décroissance dans les 2 horaires.

## 2.3.4. <u>Typologie des refus</u>:

Il nous apparaît opportun d'évoquer les raisons qui ont justifié ces refus de prise en charge.

Remarque: Pour chaque mois, le total indiqué comprend les refus prononcés en horaire de jour cumulé (sur base des statistiques cumulées des 2 institutions Picardie Laïque A.S.B.L et Educmobiles du C.P.A.S.) avec ceux prononcés lors de l'extension de soirée.

Causes	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Total
Sanction  Non respect R.O.I, violence verbale et/ou physique	3	20	14	3	5	45
Manque de place	128	25	8	0	0	161
Profil non correspondant	1	0	0	2	0	3
Total	132	45	22	5	5	209

A l'instar de la situation observée pour les 3 services l'hiver antérieur, cet hiver nous montre encore une majorité de **refus faute de place**, soit **77 % des refus globaux** alors qu'ils étaient de 62 % l'hiver 2018-2019 et 82 % l'hiver 2017-2018 où le service fut aussi rapidement saturé tant en journée qu'en soirée.

Au niveau des **sanctions**, elles représentent 21 % **des refus globaux** par rapport aux 32 % observés lors de l'hiver antérieur, nous sommes là en recul mais bien au-delà du pourcentage de 14 % enregistré l'hiver 2017-2018 (33 sanctions/228).

Cette explosion du refus faute de place est dûment confirmée dès le début du mois de novembre 2019, période à laquelle les demandes étaient massives.

Les personnes orientées vers l'Etape et n'ayant pas le profil en adéquation pour s'y pauser représentent 1 % des refus globaux.

### 2.3.5. <u>Repas gratuits pour le PGF 2019-2020</u>

Pour un souci d'organisation, il n'y a plus de repas chauds payants au sein de « L'Etape ». L'équipe éducative de l'Etape propose des activités culinaires 2 fois par semaine avec les usagers sur base de produits frais achetés.

Lors de l'ouverture du week-end, l'équipe d'Educmobiles du C.P.A.S. prépare d'office un repas chaud le dimanche.

Sur base des dons alimentaires reçus, l'équipe éducative de l'Etape ainsi que l'équipe d'extension, préparent des repas chauds pour les usagers, les autres jours de la semaine.

De même, les autres jours de la semaine, les usagers bénéficient d'un repas tartines, charcuteries, fromages et soupe.

Nous reprenons ici les repas proposés par les 2 équipes de Picardie Laïque tant durant l'horaire habituel que ceux offerts en horaire d'extension.

	Repas tartines	Repas chauds	Repas tartines	Repas chauds	
PGF 2019-2020	horaire normal	horaire normal	Extension	Extension	Total repas
novembre	266	57	238	114	675
décembre	157	68	166	77	468
janvier	140	80	135	88	443
février	128	41	174	33	376
mars	77	11	48	31	167
Total	768	257	761	343	2 129

2 129 repas ont été distribués cet hiver pour 2 441 repas globaux distribués lors de l'hiver 2017-2018. Ce **recul de 12,7 %** est logique au vu d'une offre réduite en mars vu la crise liée au Covid-19.

Nous retrouvons le pic de distribution au début de l'hiver lorsque la demande était forte au vu d'une présence massive du public.

Des repas sont aussi proposés par Educmobiles lors des week-ends assurés.

Sur l'ensemble de cet hiver, **184 repas** ont été fournis par les soins des éducateurs du C.P.A.S. ; cela représentait 81 repas tartines et 103 repas cuisinés.

L'offre totale a donc été de 2 313 repas.

#### 2.3.6. Origine géographique des bénéficiaires de l'Etape

En l'absence de notre chargée de projets, il ne nous est pas possible d'éliminer les doublons et de fixer le nombre total de personnes ni d'en fixer leur origine géographique.

Néanmoins, ce travail fut réalisé de novembre 2019 à fin janvier 2020.

Reprenons donc la situation telle qu'encodée en janvier 2020 pour 48 personnes différentes (43 hommes et 5 femmes)

<u>Personnes</u> <u>différentes</u>	P.G.F. 2019- 2020	%
La Louvière	13	27
C.U.C.	2	4
Mons	6	12,5
Charleroi	6	12,5

Tournai	2	4
Namur	5	10
Verviers	0	0
Liège	2	4
Bruxelles	3	6
Autres	9	20
Inconnu	0	0
Total	48	100%

Les usagers venant de villes couvertes par des Relais Sociaux représentent 75 % du public accueilli avec 36 usagers.

Les Louviérois seuls représentent 27 % du public global.

Parmi les 9 personnes autres, 1 seule provient d'un autre endroit de Wallonie et les 8 autres sont des personnes venant d'un autre pays.

#### 3. Le Travail de rue

Le total global des personnes différentes n'est pas la simple somme des personnes différentes des 2 services car nous avons supprimé les doublons.

Opérateurs	Nbre contacts	Contacts hommes (total)	Contacts femmes (total)	Nbre hommes (différent)	Nbre femmes (différent)	Total		
EducMobiles	924	838	86	92	17	109		
Relais Santé	179	173	6	35	10	45		
TOTAL	1103	1011	92	127	27	154		
Opérateurs		Hiver 2019-2020						

	Nbre contacts	hommes	Contacts femmes (total)	Nbre hommes (différent)	Nbre femmes (différent)	Total
EducMobiles	467	406	61	57	14	71
Relais Santé	120	107	13	44	7	51
TOTAL	587	513	74	?	?	?

Cet hiver nous comptabilisions 587 contacts pour 1 103 lors de l'hiver 2018-2019.

Cela représente un recul de 46 % des contacts en rue.

Sur base des **342 maraudes totales** recensées cet hiver, par rapport aux 464 de l'hiver 2018-2019 et considérant que le P.G.F. a été interrompu par la crise Covid-19 le 18 mars, il est logique d'avoir un nombre moindre de contacts.

Un autre paramètre est à prendre en considération au niveau du Relais Santé où nous n'avions plus qu'une infirmière suite à l'écartement en maladie de son collègue, en février 2020, ce qui implique une réorganisation du travail et un impact logique sur le nombre de maraudes.

Les rencontres d'hommes restent majoritaires dans les 2 services et représentent 87% des contacts globaux.

Cet hiver, Educmobiles a rencontré en rue **71 personnes différentes**, soit 38 de moins que lors de l'hiver 2018-2019.

Quant au Relais Santé, il a touché 51 personnes différentes.

En l'absence de notre chargée de projets pour maladie, il n'est pas possible de reprendre ici le total des personnes différentes, doublons retirés pour les 2 services.

Toutefois, pour chaque service, nous disposions des données des 4 mois et demi et l'on peut donc se faire une idée en regardant le tableau de répartition mensuelle :

	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars 2020
	2019	2019	2020	2020	
Educmobiles					
Hommes différents	35	26	35	23	30

Educmobiles					
Femmes différentes	4	8	8	3	3
Relais Santé					
Hommes différents	16	18	18	18	11
Relais Santé					
Femmes différentes	1	4	2	4	3

Repartant des chiffres d'Educmobiles, en moyenne, nous avions en rue 35 personnes différentes.

Le pic de présence en rue se situe en janvier 2020 avec 43 personnes différentes.

Nous avons toujours une forte majorité d'hommes qui fréquentent l'espace public.

#### Le travail d'accroche en rue : «Les maraudes »

Educmobiles	Relais Santé				
247 maraudes organisées	77 maraudes organisées				
18 maraudes orga	nisées en synergie				
Total : 342 maraudes					

Nous l'avons vu dans le point relatif à l'analyse des contacts, nos équipes d'accroche en rue ont effectué 342 maraudes, soit 122 de moins que lors de l'hiver 2018-2019

Pour rappel, le comptage a été suspendu le 18 mars vu la réorganisation utile des services.

Les professionnels expliquent aussi avoir de nombreuses demandes d'accompagnement en logement, autre volet des missions générales d'Educmobiles.

L'équipe Educmobiles a effectué un total global de 265 maraudes, dont :

- 247 en équipe seule
- 18 en synergie (avec le **Relais Santé**)

Quant au **Relais santé**, l'équipe a effectué **95 maraudes** (77 maraudes effectuées en équipe seule et 18 en synergie avec Educmobiles)

En comparaison avec les maraudes effectuées l'hiver précédent.

Service	P.G.F. 2018- 2019	P.G.F. 2019- 2020	Pourcentage
Educmobiles seuls	320	247	- 22,8 %
Educmobiles avec	37	18	- 51 %
Relais Santé			
Relais Santé seul	107	77	- 28 %
Total	464	342	- 26%

Les raisons du recul observé ont été évoquées.

## En ce qui concerne les interventions :

**1316 interventions** ont été réalisées par nos 2 services en vue de répondre aux besoins des personnes rencontrées en rue.

Educmobiles	Relais Santé
1 191 interventions	125 interventions
Ecoute/soutien psy/maintien du lien : 731	Ecoute /soutien psy/maintien du lien : 120
Orientations : 359	Orientations : 2
Accompagnements téléphoniques : 21	Accompagnements téléphoniques : 0
Accompagnements physiques : 28	Accompagnements physiques : 1
Contacts d'accroche et/ou information : 52	Contacts d'accroche et/ou information : 2

A titre comparatif, l'hiver dernier, nous avions recensé un total global de 2 922 interventions (2 701 pour Educmobiles et 221 pour le Relais Santé). A cette époque,

nous observions déjà la prévalence du travail d'écoute et de maintien de lien (1 903 interventions d'écoute et 811 orientations pour les 2 services réunis.

Nous avons donc un recul des interventions à hauteur de 55 %.

Rappelons aussi qu'il y a eu 154 personnes différentes rencontrées en rue lors de l'hiver 2018-2019, ce qui implique une forte probabilité que des interventions nécessaires ont été faites et donc, si cet hiver il y a eu moins de personnes différentes en rue, il peut être logique d'avoir là l'explication du recul observé.

A l'instar des autres années, les orientations se font principalement par l'équipe d'Educmobiles, soit 99 % du travail global d'orientation.

## 4. Le Travail du Relais Santé au Dispensaire de soins

## Hiver 2019-2020

	SS Ges	de SS SS		<u>Types de demandes</u>						
Nombre	Nombre personnes rencontrées	Nombre de personnes différentes	médicale s	sociales	assuétud es	santé mentale	soins hygiène	repos	autre	
		H F								
89	1 123		46	40	0	5	909	991	0	

#### Hiver 2018-2019

Tees Tees Tees	as Se	Types de demandes						
Nombre de permanence Nombre personne rencontré	Nombre c personne différente	médicale s	sociales	assuétud es	santé mentale	soins hygiène	repos	autre

		Н	F							
86	701	109	41	67	2	3	8	1007	792	4

Même avec un mois de mars 2020 raboté pour cause de Covid-19, le Relais Santé a été en mesure d'organiser plus de permanences cet hiver (3 permanences de +).

Nous enregistrons aussi plus de rencontres au sein du dispensaire, soit 60 % de plus.

Nous recensons **1991 demandes** cet hiver pour 1 883 l'hiver antérieur, ce qui représente une **augmentation de 5,7 %**.

Ces 1123 rencontres en 89 permanences ont permis de suivre 150 personnes différentes:

- 109 hommes différents (73 %)
- 41 femmes différentes (27 %)

Par rapport aux 127 personnes différentes rencontrées lors du P.G.F. 2017-2018, cela nous indique une augmentation du public de 23 %.

Au niveau de la **répartition des sexes**, nous constatons une même majorité dans la répartition mais avec une chute du ratio d'hommes compensée par une légère augmentation de celui des femmes ; soit lors du P.G.F. 2017-2018 - 79 % d'hommes pour 21 % de femmes.

Parmi les demandes formulées, cet hiver, le besoin de repos a dépassé le besoin de soins d'hygiène; soit 49,7 % des demandes globales alors que durant l'hiver 2018-2019, le besoin de repos représentait 26 % des demandes globales.

Toujours cet hiver, le besoin de soins représentait 45 % des demandes globales.

Par contre, il semble y avoir eu un recul des **besoins de rencontres d'un Médecin de M.D.M.** au sein de la permanence Médecins du Monde. Ce volet représentait 2 % cet hiver alors qu'il était de 4 % l'hiver 2018-2019.

# Nombre d'interventions

Nous recensons 8 819 interventions cet hiver auprès des usagers ayant fréquenté le Dispensaire. Cela représente une hausse de 44 % comparativement aux interventions effectuées durant l'hiver 2018-2019.

Suivis et prise en charge (Ecoute, soutien psy, maintien du lien, accompagnement,1er accueil,)	<b>3 445</b> Dont 1079 réponses  dans le cadre  du maintien du lien.
Visites chez les médecins M.D.M.	166
Soins infirmiers	909 Dont 407 douches/toilettes
Distribution vêtements et produits d'hygiène	1298  Dont 892 distributions de vêtements et 406 distributions de produits d'hygiène
Distribution boissons	<b>1 838</b> (1114 cafés

	et 724 soupes)
Offre de repos	991
Orientations, dispatching	172

Les données indiquent que le Relais Santé a veillé à offrir un accueil adapté aux conditions hivernales et cela se voit au niveau des dons vestimentaires et surtout de la distribution des boissons. Un lien est fait aussi avec la subvention sollicitée par le partenaire permettant justement de calibrer l'offre.

Les **soins infirmiers** représentent **24 % des interventions**. Par rapport aux 539 soins dispensés l'hiver précédent, cela représente une **augmentation de 122 %**.

Sur les 1 410 distributions de boissons, il faut comprendre la distribution de cafés et de soupes. Ainsi les usagers ont reçu 522 soupes et 888 cafés.

Par rapport aux 1 027 boissons servies dans le cadre de l'accueil du public lors du P.G.F. 2017-2018, cela représente une légère augmentation de 37 %.

Nous voyons que **l'offre de repos**, soit 683 unités est supérieure à la demande et cela nous indique que le service a tout mis en œuvre pour permettre aux usagers de se pauser. La vie en rue est loin d'être de tout repos.

En fonction des demandes, les interventions du service sont toujours assez diversifiées.

Dans le cadre du **travail de suivi**, nous voyons l'importance de **l'offre d'écoute et de soutien** à apporter aux usagers, nécessité prise en considération dans la pratique du métier des infirmiers. Elle représente **28 % des interventions globales** du Relais Santé.

Pour une même situation, les réponses de nos infirmiers sont multiples.

Toujours dans le cadre du **travail de suivi** et de prise en charge notre attention est attirée par l'importance du **travail de maintien du lien**, clé essentielle de l'accroche du service et qui **représente 60.5** % de l'ensemble des suivis et prises en charge. Ce travail de maintien de lien était de 83 % lors de l'hiver antérieur et donc ce recul s'explique aisément par le fait que le service a rencontré beaucoup plus d'usagers lors de ce P.G.F. (rappel : augmentation de 37 % des demandes).

# Nombre de permanences et passages chez des services partenaires

(Sur la période du 01 novembre 2019 au 18 mars 2020) :

Type d'offre du service	P.G.F. 2018-2019	P.G.F. 2019-2020
Permanences au dispensaire	86	
Permanences au centre de jour	17	

L'Etape		
Passages à la maison d'accueil « l'Abri	27	
Passages à l'abri de nuit « le Tremplin »	15	
Passages au Bar à soupe Croix-Rouge	Non récolté	8
<u>Total</u>	145	

Outre la vigilance particulière accordée par le service en période hivernale, le service assure aussi une présence au sein d'autres services du réseau; ce qui permet de détecter les situations qui nécessiteraient une aide médicale.

145 permanences ou passages ont été organisés lors de ce P.G.F., ce qui représente par rapport à l'hiver 2017-2018 **recul un de 28 %.** 

Nous l'avons vu au niveau des permanences organisées, c'est là que le plus gros recul est observé ; recul auquel vient s'ajouter l'impact du nombre de permanences effectuées à l'Etape, légèrement inférieur à celles effectuées l'hiver antérieur.

L'offre au sein de la Maison d'accueil « L'Abri » a été similaire à celle du P.G.F. antérieur.

Pour ce qui concerne les passages réguliers à l'Abri de nuit, nous ne voyons pas de lien de causalité en matière de statistiques.

Constats des services du réseau récoltés lors de l'évaluation intermédiaire du 23 janvier 2020

- A l'abri de nuit :

Moins de refus à partir de décembre.

Arrivée de nombreux Montois qui ont épuisé leur quota de nuitée à l'abri de nuit Montois.

Beaucoup de dons reçus.

Gestion difficile de 4 cas de gale.

Constat de grande consommation de médicaments – Des usagers s'en procurent avec une apparente facilité.

#### Le C.P.A.S. a pris des mesures :

- Collaboration étroite avec médecins bénévoles MDM depuis juillet 2019 et évocation du problème lors des réunions inter-équipes MDM/Relais Santé/Coordination générale;
- Procédure MDM revue pour éviter les abus et mener un travail de conscientisation auprès des usagers ;
- Contacts avec les médecins de l'entité référents des usagers problématiques ;
- Courrier de sensibilisation auprès des pharmacies de l'entité

Forte présence de racisme à l'abri de nuit.

Il est très difficile pour l'équipe éducative de prononcer des refus, faute de place en période hivernale. La peur d'avoir un décès est très présente.

Exemple: nuit du 22 au 23 janvier, il y avait 1°C sur le site IRMS, 18 usagers étaient présents alors que la capacité d'accueil est de 16 lits. L'équipe a assuré l'hébergement de tout le monde. D'autres références météo indiquaient une température de – 1°C.

Les professionnels de l'abri de nuit remettent en question le système d'intervention du D.U.S. lorsque les températures sont inférieures ou égales à 0°C.

Une nuit à 5°C reste une nuit froide.

Un autre plaidoyer de notre partenaire Picardie Laïque vise à solliciter l'augmentation de la capacité d'accueil de l'abri de nuit.

- Il a été rappelé l'importance de travailler en journée.

En effet, le logement pour la nuit doit être anticipé par les services de première ligne (Abri de nuit, Accueil de jour, en collaboration avec les services du CPAS tels que DUS et Logement) afin de tenter de quantifier le nombre de personnes à héberger et d'éviter l'engorgement du Tremplin.

Un autre point de tension a été observé autour de la pratique de sanction au sein de l'abri de nuit.

Le système actuel prévoit qu'une personne sanctionnée doit se présenter à 21h sans pouvoir accéder au dispositif. Soit elle fera le choix de ne pas se présenter et dans ce cas, la sanction sera doublée.

Ces sanctions sont levées lorsque les températures sont négatives.

Suite aux tensions sur le terrain, un travail est mené actuellement avec Picardie Laïque, le C.P.A.S. et la Coordination générale pour viser une meilleure harmonisation des pratiques en dynamique de réseau.

#### - Le D.U.S.

Il y a un travail conséquent mené en journée en collaboration avec les maisons d'accueil.

Le D.U.S. cherche et trouve des solutions. Des usagers aussi trouvent d'eux-mêmes des solutions.

Bon nombre de personnes hébergées chez des tiers (droite/gauche) sont suivis.

- L'idée de l'ouverture d'un chauffoir a encore été évoquée. A un moment donné, il faudra y réfléchir plus sérieusement car un besoin se fait sentir.

==> Quid de l'encadrement de ce type de dispositif ? Vu l'augmentation de l'agressivité constatée par l'ensemble du Réseau, il faut tenir compte de cet élément.

- Nous avons de nouveau abordé le fait qu'il arrive que nos dispositifs accueillent des usagers qui viennent de la CUC. Nous pourrions relancer une discussion avec les communes concernées quant à une éventuelle prise en charge financière de leur part.

Le Coordinateur souhaite apporter un nuance sur base des statistiques 2019 de l'abri de nuit :

- Les personnes issues de la C.U.C. représentent le 4<sup>ème</sup> état de grandeur de représentativité sur 263 adultes pour lesquels la provenance a été identifiée sur 286 usagers accueillis. 35 personnes étaient issues de la C.U.C. (13 %) – recul de 8 % par rapport à 2018.;
- 37 personnes venaient de Charleroi (14 %) 35 Montois (13 %) augmentation de 46 % par rapport à 2018 ;
- Les Louviérois représentaient 39 % avec 102 personnes différentes.

Pour en revenir aux personnes issues de la C.U.C., Il y a 2 réponses techniques :

La compétence du C.P.A.S. pour l'abri de nuit revient au C.P.A.S. de l'endroit où cet abri de nuit se situe alors que pour les maisons d'accueil agréées, c'est le C.P.A.S. où les personnes apparaissent au sein du registre de Population lors de leur entrée.

- 1) Pour les communes limitrophes, signer une convention (la commune concernée devant garder la gestion du dossier R.I.S. de la personne);
- 2) Se retourner vers les Bourgmestres pour une demande d'aide financière vu que l'on accueille leur population.
- Centre d'accueil de jour « L'Etape »

Décembre a été plus calme que le mois de novembre au niveau des accueils.

Présence de violences physiques entre usagers ainsi qu'une grande violence verbale envers les éducateurs. Travail conséquent de recadrage – sanctions.

Recevoir des menaces reste difficile à gérer.

Même constat en matière de présence de racisme et de consommation importante de médicaments.

Il y a un impact de la proxémie – La capacité fixée à 12 places et 15 en hiver : Est-ce un choix judicieux ?

#### - Le Bar à soupe de la Croix-Rouge

Il fonctionne bien : être situé en plein Centre-Ville (endroit stratégique) explique le succès du projet.

Pour rappel, ce nouveau dispositif est ouvert depuis le 17 décembre 2019.

En décembre, le dispositif a accueilli 27 personnes différentes (20 hommes et 7 femmes).

En janvier 2020, 49 personnes différentes ont fréquenté le dispositif (34 hommes et 15 femmes).

Sur les 23 jours d'ouverture de janvier, on comptabilisait déjà 157 visites et 120 litres de soupe.

## - Le Relais Santé

Il y a eu diminution des fréquentations en décembre mais en janvier, elles ont à nouveau grimpé.

Les agents ont traité plusieurs cas de gale. Le traitement efficace s'avère parfois difficile. Exemple : Quand la personne ne fréquente pas le Relais Santé et/ou quand la personne n'adopte pas les mesures d'hygiène requises (changer de vêtements).

Le mercredi, il y a une très forte fréquentation dans un local assez petit. La journée est éprouvante. Toutefois, cela se passe bien. L'aide d'Educmobiles est précieuse ;

Le service constate aussi des débordements (injures, violence verbale). Celui qui manque de respect reçoit son soin et est invité à quitter les lieux. Il peut revenir le lendemain.

Des usagers se plaignent d'être mis sous contrainte par d'autres pour demander des ordonnances.

L'équipe constate que presque tous les usagers sont sous dépendance et qu'il est très difficile de travailler avec eux. Nos infirmiers vont chercher eux-mêmes les médicaments en pharmacie pour éviter toute dérive.

- Les éducateurs de rue du service Educ'mobiles nous informaient qu'il n'y avait pas beaucoup de gens en rue pour le moment.

Les bénéficiaires connaissent bien les dispositifs existants.

Par contre, les éducateurs réalisent beaucoup d'accompagnements.

Un problème avait été toutefois soulevé : Des usagers font des demandes, l'équipe bloque des dates dans l'agenda et au final, ils ne viennent pas au rendez-vous.

Malheureusement, ces personnes ne vont pas au bout de leur démarche.

Toutefois, l'équipe reste toujours présente pour eux mais il arrive que certains collègues s'essoufflent.

Les éducateurs précisent bien que ce n'est pas le fait de ne pas prévenir qui les dérange ...

Au départ de la demande, les personnes semblent motivées "Je vais changer, j'ai envie de me prendre en main, etc ..." mais quand c'est LE moment, elles abandonnent.

Nous notons alors que cela fait partie du processus d'auto-exclusion.

La personne se remet en échec.

Cela engendre aussi une autre difficulté; celle de la gestion de l'agenda. En effet, Educmobile a aussi une forte demande d'accompagnements en logement.

Ce constat est aussi partagé à l'A.I.S. Logicentre. On peut estimer qu'il s'agit d'un problème qui n'est pas propre aux sans-abri mais qui relève d'un manque de savoir-être.

Sur 10 RDV pris, 3 personnes se présentent. Les absents ne prennent pas soin de s'excuser.

#### - La police :

Il n'y a pas eu d'interventions spécifiquement liées à des sans-abri.

La Police sait que des personnes dorment dans des sass de banque.

La police est confrontée à des gens très marginalisés qui ne pourraient pas être orientés en maison d'accueil.

Les hôpitaux ne les tiennent pas même lorsqu'il y a des personnes transportées via ambulance.

#### I. Rapport qualitatif

Le rapport d'évaluation se base sur les objectifs énoncés par le cahier des charges.

#### A. <u>Assurer une coordination du Plan grand froid au départ des relais sociaux</u>

1) Réunir en temps utile les partenaires du réseau afin de mettre en œuvre le Plan à intervalles réguliers et entretenir le travail de réseau en veillant à la bonne communication, entre partenaires du réseau, dans le cadre de la prise en charge des personnes en difficulté sociale et/ou sans-abri

Réalisé ? <mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement 🗌
Expliquez :		

En vue de préparer le Plan Hivernal 2018-2019, notre groupe « Plans saisonniers » s'est réuni :

- Le 17 avril 2018 en vue de procéder à l'évaluation finale du P.G.F. 2017-2018 en dégageant les tendances évoquées dans le rapport final envoyé à l'époque à la D.G.O. 5 ;

- Le 14 juin 2018 avec pour objectif d'établir les besoins des opérateurs pour le P.G.F. à venir ainsi qu'à procéder à un premier arbitrage en cas de dépassement budgétaire.

Méthodologiquement, nous avons travaillé selon quelques balises spécifiques :

- Examen qualitatif portant sur la pertinence des actions au regard de la situation locale ;
- Examen quantitatif portant sur l'analyse des montants demandés sur base des montants consommés lors de la période hivernale précédente) ;
- Le cas échéant, suppression des demandes redondantes par rapport à une offre préexistante au sein du réseau local ;
- Proposition de consensus au niveau de l'octroi potentiel des subventions vu le dépassement enregistré au niveau des demandes.

Les opérateurs du centre d'accueil de jour « L'Etape » et de l'abri de nuit « Le Tremplin » ont souhaité que des solutions soient trouvées pour orienter au mieux les usagers vu l'importance des refus faute de place qui furent enregistrés lors du plan précédant.

De son côté, le C.P.A.S. souhaitait réorganiser les possibilités d'accueil au sein de leurs logements d'urgence (D.U.S.) puisqu'ils durent accueillir jusqu'à 15 personnes les soirées de gel.

#### Suivi de cette réunion :

- Soumission au sein des instances décisionnelles du Relais Social local :
- Un avis favorable, à l'unanimité des voix, a été obtenu en séance de Comité de Pilotage du 21 juin 2018 (Point 5 de l'ordre du jour de la séance) ;
- Une information sur le bilan du P.G.F. 2017-2018 a été présentée aux membres du Conseil d'administration en séance du 13 juin 2018 (Point 5 de l'ordre du jour de la séance)
- Un avis favorable et l'approbation de la demande budgétaire P.G.F. 2018-2019, à l'unanimité des voix des membres présents et valablement représentés, ont été obtenus en séance de l'Assemblée générale du 21 juin 2018 (Point 5 de l'ordre du jour).

Nous travaillâmes les pistes de financement selon 2 hypothèses spécifiques :

- Sur base de la même subvention que celle accordée lors du P.G.F. 2017-2018 ; soit pour un montant total de 46 818 € ;
- Sur base d'une probable indexation de 2 % ; soit pour un montant total de 47 754,36 €.

De la Wallonie, nous reçûmes 48 708 €.

Considérant que la somme reçue était supérieure à nos estimations, vu l'accord préalable obtenu de la D.G.O 5, l'attribution de ces 953,64 € euros supplémentaires à la Maison

Croix-Rouge La Louvière-Le Roeulx fut décidée à l'unanimité des voix en séance de Comité de Pilotage du 15 octobre 2018 (Point 5 de l'ordre du jour) ainsi qu'en séance de Conseil d'administration du Relais Social du 27 novembre 2018 (Point 4 de l'ordre du jour).

#### La mise en place du Bar à soupe, nouveau projet local - Une aventure épique :

Suite aux réunions d'avril et juin 2018, aux informations transmises à travers les besoins du réseau, de nouvelles perspectives allaient se dessiner pour renforcer notre Plan.

- Sensibilisés par les difficultés de saturation rencontrée l'hiver 2017-2018, le Président de la Maison Croix-Rouge et ses responsables de projets ont offert leurs services pour ouvrir un bar à soupe qui ouvrirait en hiver 4 jours/semaine en fixant une plage d'accueil à bas seuil. La condition était de trouver un local.

L'hôpital de Jolimont, via la représentante du Centre de Santé de Jolimont désignée au sein de nos instances décisionnelles a négocié avec sa propre Direction afin de permettre l'accès à un ancien Centre de Santé situé au Centre Ville et actuellement inoccupé en attente d'une revente. L'objectif était de permettre la mise en place de ce bar à soupe, en renforcement de l'existant.

En présence des parties, nous avons visité le bâtiment le 06 août afin d'examiner la configuration du lieu et de voir la faisabilité du nouveau projet.

Le **10 septembre**, nous avons accompagné la Direction de la Croix-Rouge lors d'une rencontre avec le Directeur général de l'Hôpital de Jolimont, Monsieur GRAUX afin de négocier les modalités de l'occupation transitoire du local. La rencontre fut positive et nous attendions l'accord du siège central de la Croix-Rouge vu que des frais seront à charge pour ce qui concerne la consommation énergétique.

#### L'accès au local pressenti :

Le **vendredi 26 octobre** eut lieu le 1<sup>er</sup> contrôle des services de secours de la Zone Hainaut Centre. Quelques points négatifs nécessitant des aménagements furent soulevés par les experts présents :

Ainsi, il fut demandé aux représentants du Groupe Jolimont :

- De fournir les renseignements sur la puissance de la chaudière (Chauffage au gaz);
- De procéder au contrôle actualisé de l'électricité (le dernier contrôle effectué remontant à 2016);
- De procéder au contrôle actualité de l'installation au gaz (même remarque que dessus).
- De fournir les pièces permettant d'assurer que les plaques du plafond respectent bien les normes de sécurité (ce qui sera le cas vu qu'elles sont identiques à celles utilisées en milieu hospitalier);

- De fournir le détail de la composition d'une sorte de balatum (16 m2).

La Croix-Rouge devait :

- Appliquer le pictogramme indiquant la sortie;
- Murer 2 espaces (la cage d'ascenseur qui n'est plus utilisé et la rampe d'accès aux étages et au sous-sol) soit par des briques, soit par la pose de plaques respectant les normes de résistance au feu, le tout en vue d'interdire l'accès au public ainsi que d'éviter tout retour potentiel de flammes dans l'hypothèse d'un incendie. Ceci dit, la Croix-Rouge comptait réaliser de tels travaux. L'équipe de la Croix-Rouge optera pour un doublage par plaques aux normes;
- Acheter 2 extincteurs (l'un à disposer à l'entrée et le second à mettre à proximité de la cuisine). Le risque est faible car il n'y aura qu'un frigo ainsi qu'une taque à induction pour chauffer la soupe.

Le rapport officiel était négatif et nous tentâmes d'obtenir une dérogation auprès du Bourgmestre pour certains points liés au Règlement Communal.

Tous les opérateurs tentèrent de mettre tout en œuvre pour se conformer au maximum aux attentes des services de sécurité.

Le mardi 11 décembre, la seconde visite de contrôle des services de secours de la Zone Hainaut Centre a eu lieu et les ajustements opérés ont été jugés insuffisants ; ce qui ne permettait pas de travailler dans ce local.

L'hiver arrivait, le temps jouait contre nous, un plan B devait être trouvé.

Le Président de la Maison Croix-Rouge prit alors contact avec une représentante d'une A.S.B.L. locale, « La Maison du Gauchi » située rue Mitant des camps 134/136 à La Louvière.

Cette A.S.B.L. dispose pour ses activités d'un bâtiment Communal et acceptait de mettre à disposition le local qui n'est pas occupé de manière continue vu qu'il présentait l'avantage d'accueillir du public avec les différentes commodités utiles (toilettes, chaises et tables, petit espace cuisine).

Les autorités communales donnèrent leur accord pour travailler en ce sens et c'est ainsi que **l'inauguration officielle eut lieu le 7 janvier**.

Le service allait permettre l'accès à ce lieu se voulant convivial les lundis, mardis, jeudis et vendredis de 11h30 à 14h30.

Outre pouvoir se pauser, se réchauffer, les usagers bénéficieraient d'une soupe réalisée avec des produits frais par les élèves de 2 écoles (L'I.P.E.S. et l'I.M.P. René Thone).

La Coordination générale a communiqué autour de la mise en place de ce nouveau service et la presse locale a couvert cet événement.

Nous l'avons vu dans l'évaluation quantitative, le dispositif n'a pas récolté le succès qu'ils espéraient. Peu d'usagers se sont présentés au Bar à soupe et ils évoquaient le fait que le local était assez éloigné du centre ville, ce qui pour beaucoup d'entre eux, constituait un véritable frein.

Quant aux professionnels, ils estiment qu'un nouveau service se mettant en place ne récolte pas forcément un succès immédiat dans sa fréquentation. Il faut toujours un temps d'adaptation nécessaire pour que l'offre soit utilisée.

Notons que le fait de ne pas avoir rapidement de local pour débuter le travail ne nous a pas empêché d'anticiper les articulations utiles avec les opérateurs du terrain.

En ce sens, le **16 octobre**, s'est tenue une réunion avec la Croix-Rouge, les responsables de l'abri de nuit et du centre de jour de Picardie Laïque et les responsables des services du C.P.A.S. « Educmobiles », « Relais Santé » et « D.U.S. » pour évoquer les modalités de travail ensemble, de partage de l'information autour des orientations.

Nous en profitâmes pour faire un premier état des lieux au niveau de l'utilisation des services et des constats des professionnels du terrain.

#### D'autres actions parallèles...

- Des représentants d'A.S..B.L. ou de groupements libres citoyens sont venus à la rencontre de la Coordination générale afin de voir ce qu'ils pouvaient faire en soutien de nos actions auprès des sans-abri.

En ce sens, nous avons rencontré les responsables de l'A.S.B.L. « Windows Open Worldwide » en date du **20 août 2018**. Il s'agit d'un groupe de personnes qui tentent d'accrocher les personnes en grande précarité et de les orienter et/ou de les accompagner. Le **22 octobre**, nous avons organisé une réunion en présence des services du réseau afin de présenter les actions de cette A.S.B.L. et de prévoir les articulations utiles.

- Madame JADOULE, membre actif de la S.P.A. de La Louvière nous offrait de prendre en charge les chiens des usagers qui n'ont pas de possibilité d'accès à l'Etape en journée vu que ce lieu où des repas sont offerts à midi, n'est pas accessible aux animaux de compagnie. Au-delà de cette offre, proposition fut faite aussi par la responsable de permettre au vétérinaire d'examiner gratuitement les animaux. Un accueil pourrait aussi être prévu pour le propriétaire de l'animal qui pourrait se pauser sur place et bénéficier d'un café.

Il faudra du temps pour faire aboutir cette action et il fut donc décidé d'anticiper un cadre spécifique lors de la préparation du P.G.F. 2019-2020.

#### Collecte de dons de la Coordination générale

- La Coordination générale fut sollicitée en vue d'organiser une collecte de dons vu que notre budget P.G.F. est insuffisant pour couvrir les besoins réels et vu que la fréquentation de nos services avait explosé lors du P.G.F. 2017-2018.

Rapport au Collègue fut fait pour demander l'accès à un local permettant d'accueillir le **03 octobre** de 10h à 17h les donateurs potentiels.

Nous reçûmes l'accord pour occuper un espace de l'ancienne Administration Communale de Saint-Vaast et avions prévu des facilités de parking pour soutenir l'élan solidaire.

Une campagne informative fut largement diffusée via notre page Facebook, mailing intensif au réseau et interpellation de la presse.

L'opération fut un succès permettant d'alimenter les partenaires grâce au matériel récolté.

#### - Evaluation intermédiaire

La réunion d'évaluation intermédiaire s'est tenue le 28 janvier 2019

Lors de cette réunion, nous avons examiné les données statistiques de novembre et décembre 2018 et avons entendu les partenaires du PGF quant aux tendances observées.

Par un tour de table chaque service a eu l'occasion de s'exprimer sur les constats de terrain.

Le P.V. a été transmis à la D.G.O. 5.

#### - Evaluation finale

La réunion s'est tenue le 29 avril 2019

Méthodologiquement, outre le tour de table d'expression sous l'angle d'un travail d'évaluation, nous invitions nos partenaires :

- A se pencher sur les analyses statistiques traitées par l'équipe de la Coordination générale et ce, axe par axe ;
- A réfléchir avec recul quant à l'organisation du plan, telle qu'elle existe et ce, à portée d'adaptation possible, le cas échéant ;
- A définir les tendances générales avec recul en croisant 2 aspects (la réalité du travail de chaque service et les observations portant sur les usagers);
- Le cas échéant, à apporter des recommandations.

Les lignes de force vous sont présentées dans la partie « Conclusions » du présent rapport.

Nous annexons aussi le P.V. de cette réunion d'évaluation finale.

#### Transversalement:

Tout au long de l'hiver, la Coordination générale envoyait systématiquement :

- Les prévisions météo à nos services de 1<sup>ère</sup> ligne (L'attention est toujours mise sur la détection des périodes de gel);
- Les données statistiques mensuelles de fréquentation des services (Tableaux de la D.G.O. 5), aux partenaires du P.G.F. et à nos autorités locales.

2) Organiser la prise	en charge des be	énéficiaires tout au long de la périoc	de
hivernale en intensi	fiant le travail en	réseau	
Réalisé ? <mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement 🗌	
Expliquez ·			

Nos partenaires organisent la prise en charge des bénéficiaires tout au long de l'année mais une attention accrue est accordée lors des périodes grands froids.

## Cette prise en charge se déroule à 2 niveaux :

- En journée, par une approche préventive consistant :
  - En un renforcement du travail d'accrochage en rue en équipe pluridisciplinaire par les services qui y travaillent, dans une perspective de réduction des risques visant ainsi les personnes occupant l'espace public et dangereusement exposées au froid. 2

Cette accroche est effectuée par les services suivants sur tout le territoire louviérois : la Police locale, les éducateurs de rue de l'Action Prévention Citoyenneté de la Ville dans leurs quartiers respectifs, Les assistants sociaux du D.U.S., les éducateurs de rue de l'équipe « Educmobiles » du C.P.A.S et le Relais Santé du C.P.A.S. de La Louvière.

Une action de zonage préventif est **également réalisée spécifiquement au Centre-Ville** par l'équipe « Educmobiles » du C.P.A.S., les infirmiers du Relais Santé, les Gardiens de la Paix de l'Action Prévention Citoyenneté de la Ville et les stewards urbains de L'A.S.B.L. « La Louvière Centre Ville – Centre de Vie ».

L'objectif est d'approcher les sans-abri et tout citoyen se trouvant en rue pour leur donner des informations et leur proposer les aides existantes.

- En un travail intensif d'information aux professionnels et aux usagers en matière de santé et d'accès aux besoins essentiels. (Travail essentiellement réalisé par les professionnels du réseau sur base d'outils réalisés par la Coordination générale et le Relais Santé)
- Par une approche curative consistant pour les partenaires du réseau à fournir une offre de réponses spécifiques en fonction des besoins des grands précarisés en période de grand froid :
  - 1. Le D.U.S. et la Croix-Rouge pouvant mettre à disposition du matériel de chauffage adapté à différents types d'habitat ;
  - 2. L'extension de l'agrément de l'abri de nuit à 16 lits au lieu des 12 lits annuels :
  - 3. L'extension des horaires d'accueil du dispositif d'accueil de jour « L'Etape » en semaine et un week-end sur deux jusqu'à 20h00 (les deux autres week-ends étant assurés par Educmobiles du C.P.A.S. de 10 à 15h00 ;
  - 4. L'offre de repas tartines et soupe au sein du dispositif « L'Etape » et au sein de l'abri de nuit pour les usagers qui y accèdent ;
  - 5. La conception avec les usagers fréquentant le centre de jour de deux repas chauds par semaine (le vendredi et le dimanche) via les activités éducatives organisées par les équipes de Picardie Laïque et d'Educ'mobiles :
  - 6. L'offre de boissons chaudes au sein du local du Relais Santé ainsi que des soins infirmiers pour les usagers dans le besoin;
  - 7. L'offre de douches au sein des Magasins Citoyens du C.P.A.S., de l'Abri de nuit et du Relais Santé ;
  - 8. La mise en place en janvier 2019 d'un bar à soupe permettant aux personnes sans-abri et aux personnes en isolement social de venir se pauser, de prendre un potage frais avec du pain.
  - 9. L'offre de vêtements adaptés aux conditions climatiques par, les Magasins Citoyens, La Croix-Rouge et Utopie et de sous-vêtements adaptés par le Relais Santé et l'Abri de nuit ;

- 10. L'existence d'une aide alimentaire grâce aux actions de certains services rompus à cette offre (A.S.B.L. Utopie, L'Antenne locale de la Croix—Rouge, les antennes locales de Saint-Vincent de Paul, L'A.S.B.L. « Les petits paniers du Cœur »);
- 11. L'accompagnement social et éducatif au logement proposé par Educ'mobiles ;
- 12. La possibilité de déposer une candidature dans le cadre du projet de capteur logement en vue d'accéder à une forme de logement plus pérenne.

De manière générale, les différents services du réseau répondent aux besoins des personnes ciblées :

- Besoin de se protéger du froid ;
- Besoin d'hygiène;
- Besoin de vêtements chauds ;
- Besoin d'alimentation ;
- Besoin de soins :
- Besoin d'un logement ou d'un hébergement ;
- Besoin dans le cadre de l'urgence sociale ;
- Besoin d'un soutien psychologique;
- Besoin d'un accompagnement physique, d'un accompagnement téléphonique, d'une orientation.

Depuis octobre 2015, l'ancien dispositif d'accueil de jour « Le 109 », rebaptisé « L'Etape » a déménagé à la Rue Edouard Anseele, 107/01 à 7100 La Louvière, et la capacité d'accueil est désormais portée à **15 places** au lieu de 10.

Durant la période hivernale, le dispositif est accessible 7 jours sur 7 pour les sans-abri et sans papiers.

#### En soirée et le week-end :

En cas de problème lié aux grands froids, le Dispositif d'Urgence Sociale nocturne du CPAS reste le service central pouvant apporter des réponses diverses. Le numéro d'appel est le 0800/120 14.

Au niveau de l'hébergement réservé aux situations d'urgence, des logements « d'urgence » – pour une capacité totale de **17 lits** – permettent d'héberger les personnes en situation d'extrême dénuement social.

Depuis mai 2011, un abri de nuit fonctionne 7 jours/7 sur notre territoire et est en mesure d'apporter une réponse d'hébergement d'urgence pour une capacité de 12 lits. En période hivernale, cette capacité sera portée à **16 lits**.

Depuis l'hiver 2015-2016, l'équipe du D.U.S. reste très vigilante lors des périodes de gel et pourrait être amenée à recourir à un logement d'urgence pour héberger tout usager

dans le besoin (ceci prévaut aussi pour les usagers peu coopératifs dans le cadre d'orientations spécifiques faites en journée).

#### Remarques:

- La fréquentation des services a été conséquente mais sans jamais atteindre le seuil critique que nous connûmes lors de l'hiver 2017-2018 ;
- Le nouveau Bar à soupe n'a pas été fortement utilisé ;
- Des travaux dans les locaux du Relais Santé ont impacté l'accès aux douches mais des relais ont pu être assurés vers d'autres points offrant ce type de service (Abri de nuit et Magasins Citoyens);
- Le D.U.S. a été fortement mobilisé en journée mais nettement moins en soirée et au niveau de l'hébergement d'urgence, la situation a été nettement moins ardue que celle observée l'hiver antérieur avec jusqu'à 15 personnes relogées lors des nuits de grand froid.

3)	Définir	une	procédure	de	prise	en	charge	des	personnes	sans-abris
ha	harmonisée pour l'ensemble des partenaires du réseau									
Ré	alisé ? <mark>O</mark>	ui 🖂	Non [			F	Partiellem	nent [		
Ex	oliquez :									

La procédure de prise en charge établie dans le cadre du Plan Grand Froid a été réexpliquée et validée lors de la rencontre organisée avec les partenaires du réseau élargi du 16 octobre 2017 (cette procédure est détaillée dans le cahier spécial des charges Plan Gand Froid 2018 – 2019 qui fut transmis en septembre à la DGO 5).

Par contre, il nous a été difficile d'envoyer une documentation complète comme nous le faisons chaque année vu que nous attendions l'ouverture du Bar à soupe et surtout le lieu où le projet pourrait fonctionner.

Dès lors, c'est une publication plus light qui a été effectuée cette année (mise à jour des affiches d'offres, mailing ciblé, information via Facebook pour communiquer sur le bar à soupe.

	4) Affecter une partie du temps de travail d'un membre du personnel du Relais à la coordination du Plan								
	Réalisé ? <mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement						
	Expliquez :								
	_		erne toute l'équipe de la Coordination générale.						
ad	ministratif sont capab	oles d'apport	nt notre chargée de projets que l'agent er les informations utiles ou de récolter les tentielle des partenaires.						
da	ns ce cadre, pour tout	ce qui touc	autres missions, est aussi amenée à intervenir he l'exécution du Plan, l'orientation des offres otes communicationnelles.						
au pro	x demandes de volor	ntariat, écha ı et n'hésitor	le point en équipe quant aux offres de dons, ingeons les informations transmises par les is pas à contacter les services en vue de nous juotidien.						
sa	·		eux citoyens souhaitant apporter des dons aux n fonction des offres selon les besoins des						
	5) Initier, avec l'aide et contraintes rencon		des actions ciblées en fonction des besoins rritoire						
	Réalisé ? <mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement						
	Décrivez les actions m	nises en œu\	re et les besoins rencontrés :						
	naque année, lors de la int en vue d'étayer les		n des besoins du réseau, nous développons ce s le cadre P.G.F.						
La	description se trouve	en introducti	on du présent rapport.						
	ous y évoquons l'élargi timal ainsi que le renfo		s plages horaires en vue d'assurer un accueil l'accueil en week-end.						
Re	tenons globalement q	ue nos servi	ces visent la protection optimale des usagers						

pour éviter tout décès en cas de gel.

Ceci dit, le fait d'avoir des services travaillant en réseau n'implique pas que des personnes passent à travers les mailles du filet sécuritaire qui est tendu.

Aucune Ville n'est à l'abri de décès de personnes se trouvant confrontées à l'errance en rue.

	6) Évaluer à intervalle	s réguliers le dispos	sitif et l'adapter si nécessaire				
	Réalisé ? <mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement				
	Expliquez :						
Ces	s réunions ont eu lieu l	es 28 janvier et le 2	?9 avril 2018.				
	nformément à notre rgence en cas de diffic		artenaire peut solliciter une réur té utilisé.	nion			
en Cor	Vu le renouvellement à opérer au sein de nos instances décisionnelles, nous étions en affaires courantes et ferons le point au sein du Comité de Pilotage et au sein du Conseil d'administration dès la mise en place des organes après désignations des membres selon les prescrits légaux.						
	(fréquentation des a	abris de nuit, stru	es de fréquentation du dispo actures d'accueil de jour, profil valuation demandés par la DG05				
	Réalisé ? <mark>Oui</mark> 🛚	Non 🗌	Partiellement				
	Expliquez :						
	•	ui nous a permis de	onnées statistiques demandées pa e les contrôler, de les traiter et d'éta				
		•	e de données sur la fréquentation spécificités rencontrées par le pu				

Chaque année, la D.G.O. 5 nous envoie un tableau spécifique que nous envoyons ensuite par mail à chaque service devant nous remettre de telles

Ces données furent intégrées dans notre logiciel informatique afin d'avoir un

regard sur l'encodage des services du réseau.

données.

Il est demandé aux partenaires de nous transmettre leurs statistiques **au plus** tard le 05 du mois suivant le mois de référence.

Comme chaque année, il est arrivé que ce délai ne fût pas respecté en raison de l'absence de personnes clés au niveau du travail lié aux données. Ceci nous reportait d'une semaine pour le traitement interne et l'envoi du rapport mensuel à la Région Wallonne.

Ceci dit, mensuellement la Coordination générale a transmis les données récoltées et analysées à la D.G.O. 5 mais aussi au Cabinet de notre Ministre Wallonne de l'Action sociale.

8) Répondre dans la mesure des moyens disponibles, aux demandes de formations et/ou informations des acteurs de terrain et notamment, des travailleurs sociaux, sur des problèmes spécifiques rencontrés dans le cadre de la période hivernale, éventuellement par le biais de structures extérieures

Réalisé ? <mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement 🗌

Expliquez :

Les acteurs de terrain reçoivent l'information relative au Plan hivernal sous forme de document explicatif comprenant la procédure générale de prise en charge.

En ce qui concerne la possibilité de s'exprimer, elle existe tout au long de nos réunions de coordination, ce qui permet de réfléchir ensemble à des pistes possibles lorsque des problèmes sont révélés.

Le programme de formation 2018 du Relais Social a été construit sur base des demandes des professionnels du réseau.

En lien direct avec la difficulté d'exercer un travail difficile et énergivore avec les usagers en grande précarité, difficulté exprimée par nos professionnels et constatée par la Coordination générale lors des P.G.F. précédents, sur l'ensemble de notre programme annuel, nous avons organisé **7 formations spécifiques sur 4 thématiques**:

- Une initiation de 2 jours sur le travail à mener avec les personnes ayant des assuétudes, nous avons commandé auprès de l'A.S.B.L. « Trempoline » 1 module de base de 2 jours pour les 14 professionnels qui n'ont pas su intégrer la formation en 2017;
- Un module de 2 jours de perfectionnement dans le cadre de l'aide aux personnes ayant des assuétudes, toujours avec l'A.S.B.L. « Trempoline » ;
- Une formation de 2 jours de perfectionnement en travail sur l'hygiène de notre public avec l'A.S..B.L. « Infirmières de rue » vu que 17 professionnels n'ont pas su s'inscrire en 2017;
- 2 groupes suivant chacun un module de 3 jours d'initiation à la Process Com, vu que nous avions 23 personnes sur liste d'attente;
- 1 groupe de 3 jours de perfectionnement en « Process Com. » destiné aux professionnels qui ont suivi la formation en 2017;
- 1 module de 3 jours dans le cadre de la formation «l'intervenant social face au bénéficiaire en difficulté psychologique et/ou psychiatrique », avec l'U.V.C.W. car 12 personnes étaient sur liste d'attente ;
- un perfectionnement de 2 jours consacré à «l'intervenant social face au bénéficiaire en difficulté psychologique et/ou psychiatrique » visant 15 professionnels.

En outre, nous avons poursuivi les séances d'intervision à l'attention des services clés du réseau en vue de renforcer leurs liens autour des philosophies différentes. Le superviseur

désigné par voie de march sur 2017 et 2018).	né public était Em	nmanuel Nicolas. (6 séances furent commandées
9) Assurer une peri réseau	manence ou po	oint de contact entre tous les acteurs du
Réalisé ? <mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement [
Expliquez :		
Nous sommes en perma	nence disponib	les pour les acteurs de notre réseau.
•	•	ement en cas de nécessité ou prévoir une onnels souhaitant évoquer de potentielles
• •		ve à être disponible pour les partenaires soit une rencontre peut-être organisée.
Nous n'avons pas été so	ollicités pour des	s situations d'urgence.
10) Organiser les syn	ergies avec le re	elais santé
Réalisé ? <mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement

#### Expliquez:

Le Relais Social co-coordonne l'équipe du Relais Santé porté par le C.P.A.S. local.

Les deux infirmiers nous rencontrent régulièrement et n'hésitent pas à nous interpeller le cas échéant.

Leur rôle est très précis dans le cadre de ce plan car l'équipe intensifie son travail d'accroche en rue, propose de la soupe, du café aux usagers et veille à apporter les soins aux personnes ayant un besoin particulier à ce niveau.

Le Relais Santé nous fait un rapport régulier sur son travail.

Depuis le mois d'octobre 2012, le Relais Santé offre, grâce à sa collaboration avec Médecins du Monde, des consultations médicales gratuites le mercredi.

Ces consultations sont accessibles aux usagers de notre réseau se trouvant dans le besoin.

Au niveau du réseau, le Relais Santé est clairement identifié, des synergies existent avec :

- La maison d'accueil « L'Abri » grâce à un passage hebdomadaire permettant de préparer la médication des hébergés ;
- L'Abri de nuit « Le Tremplin, grâce à un passage par semaine permettant d'accrocher les usagers fréquentant ce dispositif d'hébergement et qui auraient besoin de soin ;
- Le Centre d'accueil de jour « L'Etape », grâce à la tenue de permanences pour aller à la rencontre des personnes en grande précarité sociale ;
- le D.U.S., pouvant activer le Relais Santé pour les situations d'urgence et intervenant alors conjointement ;
- Les Magasins Citoyens du C.P.A.S., pour permettre la prise 'une douche, encadrée par un professionnel de la santé lorsque la situation le justifie.

Les autres partenaires du Relais Santé sont les services de santé pouvant assurer la prise en charge des usagers dans le besoin (Hôpitaux,...)

11)	Entretenir	les	contacts	avec	les	autres	relais	sociaux	afin	d'aborder	les
dif	ficultés liée:	s no	tamment	à l'erra	ance	e, le ren	voi ou	la migrat	ion (	des sans-a	bris
ďι	ıne ville à l'a	utre	)								

Réalisé? Oui	☐ Non ☐	<b>Partiellement</b>	$\boxtimes$
--------------	---------	----------------------	-------------

#### Expliquez:

Lorsque la Région Wallonne met en place une Commission d'accompagnement, elle dispose alors d'un outil lui permettant d'avoir un regard régional et de rassembler et les tendances et les besoins. S'en priver ne nous permet pas de bien relayer les réalités locales.

Sans doute faute de temps, nous en sommes privés depuis guelques années.

Ceci dit, les Relais Sociaux Wallons échangent régulièrement leurs données hivernales et tendances hivernales en toute transparence.

En réunion COCOREL, nous inscrivons d'office le point P.G.F. à l'ordre du jour.

Nous tentons au maximum de fixer 1 réunion tous les 3 mois.

Cette année, c'est en mars que nous avons vu une arrivée plus conséquente d'usagers venant de Mons vu que leur Plan Hivernal se termine à la mi-mars.

Cela à impacté les fréquentations de nos services et le nombre de refus.

Des partenaires ne comprennent pas qu'une Ville puisse repasser à une capacité d'accueil normal avant la fin officielle de la période hivernale.

L'explication résiderait surtout dans l'absence de moyens financiers suffisants permettant le couverture durant toute la période telle que définie par la Wallonie.

12) Accentuer la colla	boration « inter-re	elais » en étab	lissant une	procédure	de
prise en charge des p dispositif	oersonnes errante	s notamment	en cas de	surcharge	du
Réalisé ? Oui 🗌	Non 🗌	Partiellemer Parti	<mark>ıt</mark> 🖂		

Expliquez la procédure d'aide urgente :

Si possible, mettre au point une procédure commune aux relais sociaux pour la gestion et la prise en charge des aides et dons reçus :

En vue d'outiller nos professionnels sur les situations de transit d'usagers de Villes en Villes.

Voici le principe :

« Tout travailleur qui reçoit une personne issue d'un autre territoire wallon se renseigne sur son origine géographique et analyse la situation au regard de son installation plus ou moins temporaire à La Louvière.

Si la personne a effectué des démarches, qu'elle a introduit des demandes d'aide dans sa commune d'origine et que les services y sont saturés ou que leurs ressources sont épuisées, il sera accueilli provisoirement chez nous.

Dès que le demandeur l'autorise, le travailleur social prendra contact avec les services de la commune d'origine pour le réorienter dès que possible. » **Procédure conclue en Cocorel.** 

Si la procédure semble simple au niveau théorique, elle reste malgré tout sujette une certaine circonspection de nos professionnels quant à la faisabilité.

Il n'est déjà pas évident de responsabiliser un C.P.A.S. qui orienterait un sans-abri à La Louvière, espérant que nous le prenions en charge sur base du critère du lieu où il se trouve au moment d'activer le C.P.A.S. local.

Les C.P.A.S. expéditeurs sont peu enclin à garder la gestion du dossier.

Malgré tout, dans nos dispositifs d'accueil et d'hébergement, nous prenons en charge les sans-abri venant d'autres Villes au vu de la réalité de l'errance itinérante.

Le C.P.A.S. local quant à lui est plutôt favorable à ce que Picardie Laïque puisse appliquer la procédure de réorientation des usagers venant d'autres Villes conformément à cette procédure définie anciennement par la COCOREL.

Nous échangeons également à ce sujet lors des réunions COCOREL sur base de nos données IWEPS et des données P.G.F.

Il convient aussi de considérer que le déplacement des sans-abri répond aussi à un propre choix et même si cela n'agrée pas tous nos partenaires.

13) Etablir ou renforce de l'arrondissement ac		collaborations a	vec les	autorités	locales
Réalisé? Oui 🗌	Non	<u>Partiellement</u>	$\boxtimes$		

Expliquez : Les collaborations se limitent à une information sur l'existant.

Le C.P.A.S. est actif dans notre Plan Hivernal et connaît donc la procédure générale existante.

Pour ce qui concerne l'information utile aux **C.P.A.S.** de l'arrondissement administratif au sein duquel se trouve La Louvière, un courrier d'information sur nos procédures est généralement adressé aux C.P.A.S. de la Communauté Urbaine du Centre.

Il y a eu un changement au niveau de l'arrondissement administratif mais cela n'a pas changé le fait que nous ciblons les usagers de la C.U.C.

Cette année a été perturbée par le fait que nous soyons en affaires courantes en attendant le renouvellement de nos instances décisionnelles et surtout par les retards d'ouverture du nouveau bar à soupe.

Conformément à nos statuts constitutifs, pour le prochain P.G.F., nous prendrons soin d'informer les C.P.A.S. relevant du territoire couvert par la Communauté Urbaine du Centre.

Outre les 5 communes relevant de l'arrondissement administratif de Soignies (Braine-Le Comte, Ecaussines, La Louvière, Le Roeulx et Soignies), la Communauté Urbaine du Centre comprend également les communes suivantes :

- Chapelle-Lez-Herlaimont, Manage et Seneffe, relevant de l'arrondissement administratif de Charleroi :
- Anderlues, Binche, Estinnes, Merbes-Le-Château et Morlanwelz relevant de l'arrondissement administratif de Thuin.

En ce qui concerne la collaboration avec la Ville, c'est surtout avec le Bourgmestre pour tout ce qui touchait au nouveau projet de Bar à soupe et avec le Service « Communication » que nous avons eu des liens pour assurer la diffusion des informations.

-				les	contacts	et	collaborations	avec	l'armée	et	la
protec	tion c	ıvıle									
Réalise	é? Ou	i [	] N	<mark>on</mark> 🖂		Ρ	artiellement 🗌				
Expliqu	Jez :										

Cet hiver, la Ville de La Louvière nous a transmis le courrier de réservation de matériel militaire dans le cadre des surplus.

Nous avons concerté notre réseau afin de rassembler les besoins en cette matière.

Tout fut transmis par voie de mail à l'Etat major mais nous n'avons rien reçu cette année.

15) Etablir ou renforce	r les contacts	s avec la SNCB
Réalisé ? Oui 🗌	Non 🔀	Partiellement 🔀

Vu que des gens ne vont pas à l'abri de nui et considérant les signalements d'occupation de wagons, cet hiver, nous avons demandé l'autorisation à la S.N.C.B. de permettre aux squatteurs d'occuper un wagon en vue de se protéger du froid. Cette requête a été refusée par les autorités de la S.N.C.B.

Notons aussi qu'il n'y a toujours pas de collaboration officielle existante malgré l'existence d'une convention de collaboration car il y a blocage au niveau politique.

#### Pour rappel:

Expliquez:

A la demande de leur Ministre de tutelle, en août 2015, les autorités de la S.N.C.B. ont contacté le Relais Social afin de proposer une collaboration dans le cadre de la gestion des 3 gares situées sur l'entité (Strépy-Bracquegnies, La Louvière Centre et La Louvière Sud).

Une convention a été soumise à nos administrateurs en séance du 23/09/2015, ce qui permettra de participer à des réunions de travail autour des thématiques plus sécuritaires mais en apportant des éléments liés à la question sociale des sans-abri.

La Coordination générale a déjà procédé à un **état des lieux** des besoins des professionnels lors de la réunion de Coordination transversale du 10 septembre 2015 :

- Permettre aux professionnels de terrain (services de 1ère ligne) d'accéder aux locaux susceptibles d'être squattés pour qu'ils puissent réaliser un travail social avec les squatteurs (en effet, la SNCB est un domaine privé, on ne peut pas s'y introduire comme cela).
- Au niveau de l'hygiène, que les usagers puissent avoir accès aux W-C pour pouvoir se rafraîchir aux lavabos.

De même nous avions travaillé avec les responsables de certains services clés du réseau en matière d'aide aux sans-abri lors de la séance de Comité de Pilotage du 16 septembre 2015 :

- 1) Recevoir une réponse officielle de la S.N.C.B. quant à la possibilité de distribuer de la soupe en période P.G.F. (Le C.P.A.S. attend ladite réponse depuis novembre 2014);
- 2) Présenter les services du réseau au personnel S.N.C.B. des gares ciblées dans le présent projet;
- 3) Amener une réflexion au sein de la S.N.C.B. quant à la gestion de leurs sites :

- Les gares sont-elles devenues simple lieu de passage des navetteurs ? N'est-il pas possible de redonner à ces espaces une dynamique de vie créatrice de lien ? (Fermeture de la librairie et de la cafétéria au Centre, murs imprégnés de l'odeur d'urine, passage de groupes de jeunes, éclairage peu sécurisant,...) Cela implique une désertion du site du Centre...
- Quant à la gare du Sud, s'il y a un peu plus de vie, le site est peu rassurant en périphérie (Squats, tunnels sombres, arômes d'urine,...)
- La S.N.C.B. souhaiterait-elle réinvestir l'espace public ?
   Ne peut-on envisager un projet social ? Exemple : Envisager l'ouverture d'une cafétéria sociale ? Cela permettrait de remettre vie et lustre surtout sur le site de la gare du Centre.

Nous le voyons ici, il y a matière à réflexion avec ce nouveau partenaire.

Nous attendons la mise en place des réunions de ce type.

La collaboration avec les autorités politiques communales n'a toujours pas abouti ; ceci dit, au niveau du Relais Social, nous avons déjà des collaborations officieuses avec la Direction de la S.N.C.B.

Nous avons encore été activés en 2018 dans le cadre d'un signalement de sans-abri qui squattaient un wagon sur le site d'Haine-Saint-Pierre. Nos services d'accroche s'occupent d'aller rencontrer les personnes concernées.

Il n'y a pas eu de réunion organisée par nos autorités malgré l'insistance de la responsable de la S.N.C.B. car il y a des enjeux locaux autour de l'évolution des gares, nécessitant la rencontre du Ministre responsable. Faute de répondant, cette collaboration ne peut pas encore se mettre en place.

Cela n'est nullement lié au Relais Social.

# B. <u>Assurer une prise en charge accrue des personnes défavorisées pendant la période de grands froids</u>

Dates du dispositif : au moins du 1/11 au 31/03

Dates de vigilance accrue : Tout au long du P.G.F.

Ouverture pendant les congés et les fêtes : Oui

	Réalisé ? <mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement 🗌
	Expliquez :		
То	ous nos services ont for	nctionné durant tou	s les jours de cette période hivernale.
C.	<u>Optimaliser l'accueil</u> <u>long de la journée</u>	des bénéficiaires ei	n assurant un accueil continu tout au
	1) Un travail de rue sp	pécifique a-t-il été n	nis en place ?
	Réalisé ? <mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement 🗌
	Expliquez :		
De	epuis l'ouverture de l'abri	de nuit, nous disposo	ns d'un accueil possible 24h/24.
ďá	• •	lundi au vendredi et le	e », l'accueil de jour a adapté ses horaires es 2 week-ends par mois non couverts par à 20h00.
	s 2 week-ends/ mois as h à 15h00.	ssurés par Educmobil	es, l'ouverture de L'Etape était prévue de
Qu	uant à l'abri de nuit, son a	ccueil est organisé à p	oartir de 21h00 jusque 22h.
éta		zéro degré et ce	ervenir d'office lorsque les températures , même auprès des personnes dites sagers.
се	zonage socio sanitaire	en équipes pluridis	ervices dits « préventifs » qui assurent ciplinaires (A.P.C., Educ'mobiles », Relais et aussi nos urgentistes du D.U.S.
			e vigilance en allant à la rencontre de toute prienter vers un service du réseau.
	2) Le Plan grand froid	comprend-il un dis	positif d'accueil 24h/24h ?
	Réalisé ? <mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement [
	Expliquez :		

Le Centre d'accueil de jour ouvre ses portes du lundi au vendredi de 9h à 20h dans le but de « coller » aux horaires de l'abri de nuit qui prend le relais le soir en ouvrant le dispositif à 21h.

L'objectif d'étendre les heures d'ouverture du Centre d'accueil de jour vise à permettre aux usagers de se protéger du froid en leur offrant l'opportunité de se poser dans un endroit accueillant pendant toute la journée et ce, jusqu'à un éventuel accueil au sein de l'abri de nuit.

Généralement à 21h15, l'abri de nuit affiche complet.

Cet hiver encore, dès l'accueil à 21h, les refus faute de place étaient déjà actés.

	dapter les disposit plémentaires durant		de prendre en charge nale	les demandes
Réa	lisé ? <mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement 🗌	
s'est de tardive	éroulée comme cela	a était prévu sau ur des raisons ir	ite au début du présent uf en ce qui concerne l' ndépendantes de leur vo al.	ouverture plus
42				
4) /	Assurer un accueil to	otalement incond	itionnel, c'est-à-dire :	
•	·		re des dispositifs d'accue continuité et une pris	•
	Réalisé ? <mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement 🗌	
E	Expliquez :			

Nous travaillons totalement dans le cadre de cette philosophie et accueillons aussi des sans-papiers.

F	Réalisé ? Oui 🗌	Non 🗌	Partiellement 🖂
E	Expliquez :		
	•	•	s admises à ce principe sont le des personnes présentes).
	abri de nuit, Picardie L Irant la période hiverna		a de la nouvelle limite fixée à 40
Cela n'exc situation d		de maintenir les rèç	gles de priorité en fonction de la
	as contraire, nous ser accueillies à partir du		illir tout l'hiver les 16 premières
	ons être attentifs à re sagers à sortir de l'urg	•	s vers les services de jour pour
<b>♦</b> [	_ever tous les quotas		
F	Réalisé ? <mark>Oui</mark> 🛚	Non 🗌	Partiellement
	Expliquez : L'abri de no a période hivernale, ce		ergés 60 nuitées par an. Durant
I	nconditionnalité garar	ntie? Oui 🛚	Non
E	Expliquez la méthode (	utilisée pour réorien	ter les refus :
de r la fa	nuit de dégager des pi	stes de solutions (c : les coordonnées	onnes n'ayant pas accès à l'abri hez un ami, chez un membre de du D.U.S. afin que la personne héant.
-	n dispositif supplétif ation du dispositif a-t		cas d'absolue nécessité ou de ?
Réalis	sé? <mark>Oui</mark> ⊠	Non	Partiellement
Explic	quez :		

♦ Veiller à adapter les conditions d'accès à la structure d'accueil

En cas de saturation de l'abri de nuit, pour des situations d'urgence avérées et sur base d'une activation par l'usager demandeur, le D.U.S. sera contacté pour apporter des solutions au cas par cas en fonction de la situation de l'usager.

Ces réponses peuvent être de plusieurs ordres :

- Réponse par un hébergement en logement d'urgence avec orientation le lendemain vers un service pouvant apporter une solution d'hébergement plus durable ;
- Recherche au sein du réseau de l'usager d'une solution d'hébergement chez un tiers ;
- Orientation de l'usager vers une chambre d'hôtel (par exemple à l'hôtel AKENA à Houdeng-Goegnies) ;
- Fourniture de matériel de chauffage adéquat en fonction du lieu de vie de l'usager.

Dans l'hypothèse où le D.U.S. serait saturé, ainsi que l'abri de nuit, le Bourgmestre est disposé à permettre l'accès à un local pour la journée (exemple : Salle omnisports) mais ceci pour une durée assez limitée, d'où notre travail parallèle quant à la création d'un chauffoir pour les personnes sur une période plus longue.

Telle situation n'a pas été rencontrée durant ce Plan Grand Froid.

Vu que la situation était sous contrôle, il ne fut pas nécessaire de mobiliser les solutions alternatives..

•			es depuis et vers les différents lieux les uns des autres, a-t-il été mis er
Réalisé ?	Oui 🗌	Non 🔀	Partiellement
Expliquez :			

Grâce à un subside de la Loterie Nationale, Picardie Laïque a reçu un véhicule.

Notre réseau partenarial s'est accordé sur le fait que cette démarche ne doit pas être systématisée pour tous les sans-abri car nombre d'entre eux sont mobiles.

Dans les faits, l'équipe de l'abri de nuit utilise ce véhicule pour des situations d'urgence spécifiques.

En journée, le véhicule peut être utilisé pour les déplacements des usagers en vue de leur permettre de participer aux activités extérieures.

De même, l'assistante sociale de l'abri de nuit pourrait l'utiliser dans le cadre d'un accompagnement social en journée.

Notons aussi que nos éducateurs de rue proposent un accompagnement physique motorisé pour des situations spécifiques nécessitant cette forme d'aide.

7) S'assurer, avec les partenaires du réseau, qu'un suivi social pourra être initié pour les <u>bénéficiaires qui le souhaitent</u> et rechercher davantage, avec les associations privées et les services publics, un appui ou des nouvelles pistes de réinsertion dans le logement. Tenter d'identifier les primo arrivants des personnes « récurrentes » et amorcer un suivi adaptés avec ces derniers

Réalisé ? Oui Non Partiellement

Expliquez:

En matière de réinsertion par le logement, au niveau du réseau local, nos usagers peuvent être orientés vers :

- Le capteur de logement du Relais Social de La louvière ;
- Le service logement du CPAS et le DUS (dans les cas d'urgence) pour rechercher une Maison d'accueil ou tous types d'hébergements existants relevants d'un accompagnement social ;
- L'agence immobilière Sociale « Logicentre » ;
- La maison d'accueil « l'Abri »;
- La société de logement « Centr'habitat ».

Ce travail est aussi réalisé au sein des réunions cliniques qui ont pour but d'impulser un travail social pour les usagers fréquentant les dispositifs à bas seuil.

Le travail social habituel ne change pas durant l'hiver...les orientations s'effectuent à la demande.

Nos services travaillent dans une dynamique de réseau à travers les différentes articulations existantes!!

D. Perme	ttre à tou	<u>ıtes personn</u>	<u>es de bénéfici</u>	<u>er des commodités de base</u>
	ccueil ave leste cont		son chaude et	/ou un repas (éventuellement via une
Réal	isé ?	<mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement 🗌
Nombreu	x sont les	partenaires	qui proposent	une boisson chaude (soupe ou café).
		centre de jo fromages.	our proposent	des soupes accompagnées de tartines
Le Relais	Santé off	re des boiss	ons chaudes e	et de la soupe.
				aux mailles du système préventif et ce lors de ses patrouilles.
	-			commissariat pendant qu'est activée la vice pouvant assurer le Relais.
2) M	ise à disp	osition de ch	nauffage, couv	ertures et vêtements chauds
Réal	isé?	<mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement
Maté	ériel acqui	is:		
			_	uvière-Le Roeulx disposent d'un stock vêtements chauds.
Ce matéri	el peut êt	tre prêté à to	oute personne	ayant des difficultés en la matière.
		bsides antér vie des usag	·	s des appareils de chauffage adaptés
				elles, nous avons vu que le D.U.S. a été nir de tels appareils.
7) 0				
-		dans la mes où prendre u	•	e, aux personnes de pouvoir bénéficier
Réal	isé ?	<mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌	Partiellement 🗌
L'abri de	nuit disp	ose de bloc	s sanitaires p	our les hommes et pour les femmes.

Lorsqu'une personne est accueillie, l'abri de nuit met à sa disposition un kit hygiène

lui permettant de se laver. (Notons que depuis l'année 2015, il a été décidé de rendre la douche obligatoire dans une visée d'hygiène en communauté et de bienêtre collectif).

Le Relais Santé dispose également d'une douche. Cela permet de travailler l'hygiène avec les usagers ou de répondre à des demandes de ce type au sein du dispensaire de soins. Nous l'avons vu, il y a eu des travaux qui ont empêché l'accès aux douches en novembre et décembre 2018. En 2019, la situation est rentrée dans l'ordre en mars.

Les Magasins Citoyens acqueillent également en journée des personnes souhaitant

prendre une douche et	•	it en journee des person	ries souriaitarit
4) Permanences s qui en ont besoin	anitaires afin de pro	curer les premiers soins	aux personnes
Réalisé ? Oui	⊠ Non □	Partiellement 🗌	
Rôle du relais sant	<b>é</b> ?		
Notre Relais Santé assu	re des permanences	continues chaque semai	ine.
Ce dispositif est équipé	pour prodiguer les so	oins utiles.	
E. Informer de l'existend	e d'un dispositif hive	<u>ernal</u>	
1) Diffusion de l'informa	tion auprès des béné	éficiaires : Oui 🔀 Non 🛭	
Par quels moyens	?		
Une affiche a été réalise	ée par notre chargée	de projets.	
Cette affiche reprend l' des partenaires.	offre de services da	ns le cadre du PGF et le	s coordonnées
Les affiches ont été dis	tribuées aux partena	ires.	
L'équipe de coordinatio	n a mis à jour la carto	ographie avec :	
<i>Au recto</i> : Le plan d	u Centre-ville repren	ant les services de premi	ère ligne.
<i>Au verso</i> : L'itinérai Centre-ville et l'abri	•	ır et l'abri de nuit et l'itir	néraire entre le
Il existe également un t	riptyque sur l'hypoth	ermie, à destination des l	usagers.
2) Diffusion de l'inf	ormation auprès des	s professionnels : <mark>Oui</mark> 🔀	Non 🗌

Par quels moyens? Courriers/mails (copie fut faite à la Région Wallonne)

Les professionnels ont reçu les informations générales actualisées ainsi que divers outils, en ce compris les procédures de prise en charge.

3) Diffusion de l'information auprès des autorités publiques locales de l'arrondissement administratif :

Oui Non 🗌

Par quels moyens?

Les responsables locaux reçoivent aussi le mail complet détaillant le Plan local. Nous prenons soin de l'envoyer aussi à la Région Wallonne.

# **CONCLUSIONS**:

Cette conclusion est basée essentiellement sur ce qui est ressorti lors de la réunion dévaluation finale organisée le 29 avril 2019.

# De manière générale, 3 commentaires ont été faits par les opérateurs

- Bien que le montant de la subvention totale accordée ne permette pas de renforcer idéalement nos services sur base des besoins réels (nous renforçons l'accueil de journée mais ne sommes pas en mesure de renforcer en moyens humains l'accueil de soirée), le montant des subventions accordées à chaque opérateur a été suffisant.
- Nos données statistiques reflètent essentiellement la réalité de la fréquentation et du fonctionnement de nos services et non la réalité du sans-abrisme de manière globale. L'analyse pointue apportée dans la comparaison entre cet hiver et le précédent pourrait faire croire qu'il y a eu un recul du sans-abrisme malgré le travail conséquent apporté. Or, par rapport à 2004, l'augmentation de ce public est assez considérable. Il est aussi observé que beaucoup d'usagers sont amenés à tricher suite aux pressions sociétales, tandis que d'autres sont tous simplement inexistants dans nos services car ils sont exclus de la société au sens propre, c'est-àdire qu'ils demeurent inatteignables pour nos services. Ainsi, un certain public vivant de ruptures familiales, d'expulsions, les hébergés chez des tiers, les squatteurs, les personnes emprisonnées ne sont pas répertoriées dans l'évaluation P.G.F. D'autres encore, choisissent de ne pas pousser la porte de nos services pour de multiples raisons;
- Nos professionnels évoluent dans leur pratique et nous sentons l'impact de l'expérience au niveau de leur praxis. Ils sont aussi outillés par les formations dispensées au réseau.

En ce qui concerne les tendances par services :

# Abri de nuit « Le Tremplin »

- Le pic de nuitées Hommes pour l'hébergement s'est observé en mars et nous pensons que cela est lié à la fin du PGF prononcée à Mons le 15 mars et non le 31 ;
- Ce PGF a été calme et nous avons enregistré moins de refus.
- Au niveau des usagers, les consommations sont nombreuses au niveau des drogues dures ;
- Il existe un trafic de médicaments malgré les tentatives de sevrage ;
- Il existe un grand sentiment d'impuissance des professionnels face à la grande consommation.
- Il y a retour d'anciens après quelques années d'absence dans le réseau ;
- Des problèmes sont persistants avec le voisinage méfiant et suspicieux envers notre public (accusations de vol, consommations et insalubrités posant problèmes) Une réunion est prochainement prévue avec la Police et le Bourgmestre ;
- Il existe au sein du local un problème de vétusté et d'hygiène. Les usagers se plaignent d'un manque de fenêtres : Le besoin d'un bâtiment adapté est clairement posé ;
- Il y a eu présence marquée de sans-papiers avec les difficultés d'orientation après l'hébergement de nuit ;
- Il y a constat du caractère intergénérationnel de la grande précarité car le service accueille désormais des personnes adultes qui étaient les enfants de sans-abri d'hier ;

# DUS

- Ce PGF a été gérable.
- L'achat d'un nouveau véhicule DUS est prévu par le CPAS pour permettre au D.U.S. d'intervenir plus facilement.
- Le bâtiment d'hébergement d'urgence de la rue du Moulin nécessite des travaux conséquents selon les pompiers et il y a manque d'espace. La capacité d'accueil d'hébergement D.U.S. sera impactée. Besoin d'un bâtiment adapté et si possible, regroupement inter-services (D.U.S., Logement, Relais Santé et Educmobiles°
- Il y a eu en journée de nombreuses familles à placer. L'offre n'est pas pléthorique et il est très difficile de trouver des solutions. Il y a besoin criant d'une maison d'accueil familiale à La Louvière.
- Les agents soulignent une forte dépense d'énergie pour la prise en charge d'un public fragilisé psychologiquement.

# Centre de jour « L'Etape »

- Constat d'une augmentation des refus à concurrence de 14% qui s'explique, dans le cadre de l'extension de l'horaire, par l'arrivée de nouveaux agents intransigeants sur le R.O.I. Des adaptations seront prévues pour le prochain PGF et éviter cet écueil;
- Ce PGF a été relativement calme, sans grandes décompensations des usagers les plus impactés en santé mentale ;
- Plusieurs cas de souffrances psychologiques ont été vus mais les délais pour obtenir un Rendez-vous avec l'asbl Psychic sont trop longs (De 3 à 6 mois) Cela conforte le **besoin d'un psychologue mobile transversal**;
- Il y a eu constat d'une augmentation des consommations mixtes (alcool, joints, héroïne, ..., le tout couplé avec des médicaments);
- L'équipe a davantage travaillé dans l'anticipation des tensions ; ce qui a contribuer à maintenir un équilibre dans la dimension collective de l'accueil ;
- Un sentiment d'Impuissance des professionnels a été exprimé face à l'augmentation des sans-papiers. Comment avec ce public aller au-delà d'une satisfaction des besoins primaires ?
- Face aux souffrances psychologiques/psychiques, il apparaît qu'il y ait différentes perceptions/définitions de la crise et dès lors, les acteurs sociaux semblent porter de grandes espérances envers le secteur de la santé mentale pour sauver et voler au secours des situations complexes ;
- Nous observons des structures à haut seuil d'accès, fortement subventionnées où les conditions d'entrée sont rigides et complexes. Si nous pensons au sevrage, il y a là inadéquat avec notre public. Nous pensons utile qu'une réflexion autour des structures bas seuil soit menée sur ses limites, ses besoins avec l'idée de se donner une plus-value pérenne - Quels sont nos moyens par rapport aux réalités sociologiques et anthropologiques de ce public?

#### Travail de rue « Educ'mobiles »

- L'augmentation de 6% des maraudes résulte d'un choix posé de faire des maraudes temporellement moins longues mais plus nombreuses sur la journée,
- Il y a eu constat de l'omniprésence d'un noyau dur à la rue Albert ler ne fréquentant pas l'abri de jour ou très peu ;
- Le public est très versé dans la Consommation ;
- Les démarches des usagers sont difficilement réalisables : RDV annulés en dernière minute, ou trop lent déplacement vers une structure ;
- Il y a eu absence de camps de tentes mais des squats sont fréquentés, lesdits squats sont plus localisés et il est difficile d'y croiser les occupants ;
- Le service fait face, dans sa mission d'accompagnement au logement d'un grand nombre de demandes de suivis ; ce qui implique un investissement d'un travail de grande intensité visant une conscientisation sur le nonhébergement collectif (une personne relogée ne doit pas se substituer à un abri de nuit en ouvrant ses portes à ses relations de rue) ;

- Le service a rencontré une grande difficulté avec les familles nombreuses présentes ;
- Au vu de leurs nombreuses missions, la gestion du temps est assez compliquée ;
- A l'instar du D.U.S., le service sollicite le C.P.A.S. pour l'achat d'un nouveau véhicule en vue de mener ses missions.

\_

#### Le Relais Santé

- L'équipe souligne qu'il y a eu bonne gestion du PGF avec une certaine fluidité dans la fréquentation du service ;
- Au niveau de l'accueil, nos infirmiers soulignent que le nouveau R.O.I. a eu un effet de clarification auprès du public.

# La Maison Croix-Rouge La Louvière-Le Roeulx

- Un service de 50 soupes avec 50 jours d'ouverture en 3 mois (12h/semaine), ce n'est pas un résultat satisfaisant. Il y a eu trop peu de demandes alors que le dispositif nécessite un certain coût. La plus forte fréquentation a été observée au moment de la fermeture de l'Etape qui a réaiguillé le public vers le bar à soupe.
- La situation géographique du local était-elle adéquate ? Les usagers estiment que c'était trop loin du centre ville ;
- Idée d'évoluer vers un dispositif supplétif qui s'activerait en cas de saturation en journée et ce, pour autant que nous puissions trouver un local mieux situé géographiquement et répondant aux différents critères fonctionnels.

# Les besoins du réseau :

- Un bâtiment adapté pour l'Abri de nuit ;
- Une salle de consommation à moindres risques (Il n'y a pas unanimité sur ce besoin) ;
- Besoin d'un bâtiment où tous les services seraient centralisés pour viser davantage d'efficacité ;
- Nécessité de créer une maison d'accueil pour les familles ;
- Besoin d'un psychologue mobile transversal disponible dans l'urgence ;
- Intérêt d'inviter le RSUMB pour avoir des échanges sur leur fonctionnement ;
- Un mini chauffoir avec accès bas seuil;
- Idée de proposer le bar à soupe comme plan supplétif au plan hivernal

<u>En conclusion</u>, nous avons connu un PGF 2018-2019 relativement calme. Nos données chiffrées représentent une réalité du service en réseau où les fréquentations étaient plus calmes. Ce qui ne témoigne en nul cas d'une diminution de la pauvreté.

Pour le Relais Social Urbain de La Louvière,

Dominique DEBELLE, Coordinateur général